



Comptes annuels 2025

de la Société Suisse de Sauvetage SSS
présentés selon les normes Swiss GAAP RPC 21



Vos nageurs sauveteurs

Table de matières

3

Bilan au
31 décembre

4

Compte
d'exploitation

5

Tableau de
financement

6

Tableau de variation
du capital

9

Annexe aux
comptes annuels

10

Précisions relatives
au bilan

14

Précisions relatives au
compte d'exploitation

17

Autres
explications

19

Rapport de l'organe
de révision PWC

21

Compte d'exploitation 2025
par secteur d'activité

22

Secteur
Prévention

23

Secteur
Sauvetage

24

Secteur Sport et
promotion de la jeunesse

25

Secteur
Formation

26

Secteur Marketing
et communication

27

Secteur Gestion
de l'association

Société Suisse de Sauvetage SSS

Schellenrain 5, 6210 Sursee, Téléphone +41 41 925 88 77, info@sss.ch

Compte pour des dons IBAN CH28 0900 0000 8000 4390 5

Organisation de sauvetage de la Croix-Rouge Suisse CRS

Bilan au 31 décembre

en CHF	Précisions Chiffre	2024	2025
ACTIF			
Liquidités	1	1'329'548	1'476'943
Créances résultant de livraisons et de prestations	2	90'812	75'532
Autres créances	3	26'849	46'478
Stocks		62'513	18'362
Comptes de régularisation actifs	4	69'841	13'397
Actif circulant		1'579'563	1'630'712
Immobilisations corporelles	5	25'559	9'601
Immobilisations incorporelles	6	17'963	1'798
Actif immobilisé		43'522	11'399
ACTIF		1'623'085	1'642'111
PASSIF			
Dettes résultant de livraisons et de prestations	7	113'334	151'838
Comptes de régularisation passifs	8	67'075	59'757
Engagements à court terme		180'409	211'595
Capital des fonds	9	247'319	161'000
Capital constitué affecté		187'040	260'040
Capital libre		1'008'317	1'009'476
Capital de l'organisation	10	1'195'357	1'269'516
PASSIF		1'623'085	1'642'111

Compte d'exploitation

en CHF	Précisions Chiffre	2024	2025
PRODUITS			
Donations reçues (non affectés)		676'624	683'352
Legs et successions (non affectés)		1'000	0
Formations et autres prestations de services	11	1'331'763	1'660'386
Contributions d'organisations à but non lucratif	12.1	280'633	331'514
Revenus de fonds d'entités de droit public	12.2	182'660	131'850
Produit d'exploitation		2'472'680	2'807'102
CHARGES			
Charges de collecte de fonds	13	-271'835	-294'421
Projets et prestations de services	14	-787'423	-770'292
Personnel	15	-1'463'261	-1'414'010
Autres charges d'exploitation	16	-309'847	-307'477
Amortissements sur immobilisations corporelles et immobilisations incorporelles		-34'725	-37'145
Charges d'exploitation		-2'867'091	-2'823'345
Résultat d'exploitation		-394'411	-16'243
Résultat financier	17	3'271	-2'286
Résultat hors exploitation	18	2'040	6'369
Résultat sans fonds		-389'100	-12'160
Dotation au capital des fonds	19	-39'833	-65'514
Affectation du capital des fonds	19	207'128	151'833
Résultat avant variation du capital de l'organisation		-221'805	74'159
Dotation au capital constitué affecté	19	-7'000	-73'000
Affectation du capital constitué affecté	19	46'260	0
Résultat		-182'545	1'159

Tableau de flux de trésorerie

Le tableau de flux de trésorerie complète le bilan et le compte d'exploitation en donnant des indications supplémentaires sur les processus d'investissement et de financement ainsi que sur l'évolution de la situation financière de la Société Suisse de Sauvetage SSS.

en CHF	2024	2025
Résultat avant variation du capital de l'organisation	-221'805	74'159
Variation du capital des fonds	-167'295	-86'319
Amortissements	34'725	37'145
Diminution/(augmentation) des créances	116'051	-4'348
Diminution/(augmentation) des stocks	18'191	44'150
Diminution/(augmentation) des comptes de régularisation actifs	-18'172	56'444
(Diminution)/augmentation engagements	-23'579	38'504
(Diminution)/augmentation des comptes de régularisation passifs	685	-7'318
Flux de trésorerie résultant de l'activité d'exploitation	-261'199	152'417
Investissements dans des immobilisations corporelles	-1'831	-5'022
Désinvestissements d'immobilisations financières	500'000	0
Flux de trésorerie résultant de l'activité d'investissement	498'169	-5'022
Variations nettes du fonds des liquidités	236'970	147'395
Liquidités au 1er janvier	1'092'578	1'329'548
Liquidités au 31 décembre	1'329'548	1'476'943
Variation des liquidités	236'970	147'395

Tableau de variation du capital

Le tableau de variation du capital présente les dotations en moyens ressortissant au capital des fonds et au capital de l'organisation, leur utilisation et leur niveau. Le capital des fonds comprend les moyens à affectation déterminée pour des projets. Le capital de l'organisation regroupe les moyens relevant du financement propre, sans limitation d'utilisation par des tiers.

en CHF	Explications Lettre	Existant initial 01.01.2024	Rentrées	Transferts internes	Sorties	Existant final 31.12.2024
Fonds formation initiale et continue adaptées aux groupes cibles		30'628	22'268	0	-52'896	0
Fonds la sécurité aquatique fait son entrée à l'école		1'813	0	0	-1'813	0
Fonds CSJ		6'398	0	0	-6'398	0
Fonds Formation des responsables jeu- nesse		1'662	0	0	0	1'662
Fonds Réseau de connaissances de la SSS		68'499	0	0	-49'999	18'500
Fonds événements de fortes pluies et d'inon- dations		175'476	0	0	-9'012	166'464
Fonds prévention des accidents pour les demandeurs d'asile		1'778	0	0	0	1'778
Fonds Do it yourself CPR Manikin		36'346	0	0	-7'806	28'540
Fonds Mise en œuvre d'exigences éthiques		19'000	0	0	-14'998	4'002
Fonds Renforcement formation natation et sécurité aquatique		73'015	0	0	-56'458	16'557
Fonds Sensibilisation demandeurs d'asile mineurs non accomp.		0	10'000	0	-4'387	5'613
Fonds Formation et perfectionnement Risk Assessors		0	7'565	0	-3'363	4'202
Capital des fonds	a)	414'615	39'833	0	-207'129	247'319
Formation (plateforme électr. & formation cadres)	c)	131'690	0	0	-7'000	124'690
Formation initiale & continue adaptées aux groupes cibles	d)	44'610	0	0	-14'260	30'350
Enquête auprès de la population sur l'exposition aux risques	e)	20'000	7'000	0	-25'000	2'000
Élaboration d'une interface REST-API vers Tocco	f)	30'000	0	0	0	30'000
Capital constitué affecté	b)	226'300	7'000	0	-46'260	187'040
Capital libre		1'190'862	0	0	-182'545	1'008'317
Capital de l'organisation		1'417'162	7'000	0	-228'805	1'195'357

Explications 2024

- a) Le capital des fonds désigne les moyens affectés par les fondations et le secteur public pour les projets de la SSS.
b) Le capital constitué affecté désigne les moyens propres de la SSS, affectés par le Comité central à une fin particulière.
c) Capital désigné pour la poursuite du développement de la plateforme des responsables de cours ainsi que des projets de formation des cadres (contributions esa). En 2024, des fonds des contributions esa ont été utilisés pour la somme des dépenses matérielles pour le projet «Formation cadres 2025+».
d) Capital désigné pour la poursuite du développement de la formation initiale et formation continue adaptées aux groupes cibles. En 2024, des fonds seront utilisés pour couvrir une partie des coûts du projet «plan d'enseignement cadre».
e) Capital désigné pour la conduite d'enquêtes de population sur l'exposition aux risques (sur un rythme quadriennal). En 2024, une enquête omnibus sur l'exposition aux risques a été menée et des fonds ont été prélevés à cet effet.
f) Capital désigné pour l'élaboration d'une interface REST-API vers Tocco permettant de connecter les systèmes des sections de la SSS.

Tableau de variation du capital

en CHF	Explica- tions Lettre	Existant initial 01.01.2025	Rentrées	Transferts internes	Sorties	Existant final 31.12.2025
Fonds Formation des responsables jeunesse		1'662	0	0	-1'662	0
Fonds Réseau de connaissances de la SSS		18'500	0	0	-18'500	0
Fonds événements de fortes pluies et d'inondations		166'464	0	0	-51'914	114'550
Fonds prévention des accidents pour les demandeurs d'asile		1'778	0	0	0	1'778
Fonds Do it yourself CPR Manikin		28'540	0	0	-11'121	17'419
Fonds Mise en œuvre d'exigences éthiques		4'002	0	0	-4'002	0
Fonds Renforcement formation natation et sécurité aquatique		16'557	0	0	-16'557	0
Fonds Sensibilisation demandeurs d'asile mineurs non accomp.		5'613	0	0	-5'613	0
Fonds Formation et perfectionnement Risk Assessors		4'202	0	0	-480	3'722
Fonds Obtention d'évidence pour offres de formation		0	3'208	0	-3'208	0
Fonds SSS Academy		0	32'306	0	-8'775	23'531
Fonds Analyse du contexte et des parties prenantes		0	30'000	0	-30'000	0
Capital des fonds	a)	247'319	65'514	0	-151'833	161'000

Tableau de variation du capital

en CHF	Explications Lettre	Existant initial 01.01.2025	Rentrées	Transferts internes	Sorties	Existant final 31.12.2025
Formation (plateforme électr. & formation cadres)	c)	124'690	0	0	0	124'690
Formation initiale & continue adaptées aux groupes cibles	d)	30'350	0	0	0	30'350
Enquête auprès de la population sur l'exposition aux risques	e)	2'000	7'000	0	0	9'000
Élaboration d'une interface REST-API vers Tocco	f)	30'000	0	0	0	30'000
Mise en œuvre stratégie focus32	g)	0	15'000	0	0	15'000
Projets de développement informatique	h)	0	15'000	0	0	15'000
Révision du matériel pédagogique	i)	0	15'000	0	0	15'000
Actions prévus pour 2026	j)	0	21'000	0	0	21'000
Capital constitué affecté	b)	187'040	73'000	0	0	260'040
Capital libre		1'008'317	1'159	0	0	1'009'476
Capital de l'organisation		1'195'357	74'159	0	0	1'269'516

Explications 2025

- a) Le capital des fonds désigne les moyens affectés par les fondations et le secteur public pour les projets de la SSS.
- b) Le capital constitué affecté désigne les moyens propres de la SSS, affectés par le Comité central à une fin particulière.
- c) Capital désigné pour la poursuite du développement de la plateforme des responsables de cours ainsi que des projets de formation des cadres (contributions esa).
- d) Capital désigné pour la poursuite du développement de la formation initiale et formation continue adaptées aux groupes cibles.
- e) Capital désigné pour la conduite d'enquêtes de population sur l'exposition aux risques (sur un rythme quadriennal).
- f) Capital désigné pour l'élaboration d'une interface REST-API vers Tocco permettant de connecter les systèmes des sections de la SSS.
- g) Capital stratégiquement alloué pour la mise en œuvre des mesures ancrées dans le projet stratégique Focus32.
- h) Ressources destinées aux futurs développements informatiques sont allouées au capital désigné et utilisées de manière flexible pour différents projets informatiques.
- i) Le matériel pédagogique « La sécurité aquatique fait école » doit être révisé et, le cas échéant, étendu aux trois langues officielles de l'association.
- j) Le capital désigné est mis à disposition pour trois projets prévus au cours de l'exercice 2026 : projets dans le cadre du partenariat de promotion, formation des arbitres et déménagement du siège administratif.

Annexe aux comptes annuels

Principes de comptabilité et de présentation des comptes, bases d'évaluation

Les comptes annuels de la Société Suisse de Sauvetage SSS sont présentés en conformité avec les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC 21 et de la Fondation ZEWO, le droit suisse ainsi qu'avec les dispositions des Statuts de l'organisation. Le présent document restitue une image fidèle, c'est-à-dire conforme aux conditions réelles, de la situation de la fortune, des finances et des résultats de la SSS. Les bases d'évaluation générales selon le cadre conceptuel des Swiss GAAP RPC s'appliquent en l'espèce.

Les comptes sont publiés en français, en allemand et en italien. En cas de divergences entre les langues, la version allemande fait foi. Le rapport d'activité de la SSS sera publié séparément.

Principes d'évaluation

Arrondissements	Les chiffres clés repris dans les comptes annuels sont arrondis. Dans certains cas, les arrondis peuvent avoir pour conséquence que les valeurs figurant dans les comptes annuels ne s'additionnent pas exactement au total indiqué et que les pourcentages ne résultent pas des valeurs présentées.						
Liquidités	Valeur nominale, monnaies étrangères selon cours fiscal au 31.12: USD 0.79225 (l'année précédente 2024 USD 0.90625) EUR 0.93050 (l'année précédente 2024 EUR 0.93845)						
Créances	Valeur nominale, déduction faite des correctifs de valeur nécessaires. Ce correctif de valeur intervient sur la base d'une évaluation individuelle et d'un correctif forfaitaire de l'ordre de 1%.						
Stocks	Prix de revient ou prix du marché le plus bas. Les stocks se composent principalement des documents destinés aux participants et aux chefs de cours pour les cours de sauvetage sur l'eau ainsi que des appareils de sauvetage et de l'équipement de protection personnelle pour la distribution aux sections de la SSS.						
Placements financiers, participations	Coûts d'acquisition, déduction faite des correctifs de valeur requis.						
Immobilisations corporelles meubles, valeurs immatérielles	<p>Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée. La limite d'inscription à l'actif se situe à 500 CHF.</p> <p>La durée d'utilisation estimée des immobilisations corporelles et de valeurs immatérielles est la suivante:</p> <table><tr><td>Mobilier, machines, véhicules</td><td>8 ans</td></tr><tr><td>Matériel informatique</td><td>4 ans</td></tr><tr><td>Logiciels</td><td>5 ans</td></tr></table>	Mobilier, machines, véhicules	8 ans	Matériel informatique	4 ans	Logiciels	5 ans
Mobilier, machines, véhicules	8 ans						
Matériel informatique	4 ans						
Logiciels	5 ans						
Immobilisations corporelles immeubles	<p>Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée.</p> <p>Les investissements et les rénovations ne sont inscrits à l'actif que s'ils prolongent la durée d'utilisation ou augmentent la valeur des immeubles.</p> <table><tr><td>Immeubles</td><td>50 ans</td></tr><tr><td>Investissements/rénovations générant une plus-value</td><td>25 ans</td></tr></table>	Immeubles	50 ans	Investissements/rénovations générant une plus-value	25 ans		
Immeubles	50 ans						
Investissements/rénovations générant une plus-value	25 ans						
Engagements	Valeur nominale						
Organisations proches	<ul style="list-style-type: none">• Associations régionale SSS et sections (leurs membres inclus)• Croix-Rouge suisse CRS						

Précisions relatives au bilan

en CHF	2024	2025
1 Liquidités		
Caisse	197	446
Poste	807'757	945'029
Banque	521'593	531'468
Total	1'329'548	1'476'943
2 Créances résultant de livraisons et de prestations		
Collectivités	18'749	32'436
Organisations proches	79'240	47'691
Tiers	36'224	16'606
Risque de ducroire	-43'400	-21'200
Total	90'812	75'532
3 Autre créances		
Autres	26'849	46'478
Total	26'849	46'478
4 Comptes de régularisation actif		
Ahead frais de service 01.-04.2025 (network SSS)	12'755	0
Swiss Olympic - Financement projet de revitalisation phase 3	42'000	0
CRS - Indemnités de séance 2024	9'600	0
Ahead frais de service 01.-04.2026 (network SSS)	0	12'755
Divers	5'486	642
Total	69'841	13'397

Précisions relatives au bilan

en CHF	Stocks 01.01.2024	Entrées	Sorties	Stocks 31.12.2024
5 Immobilisations corporelles				
Valeurs d'acquisition				
Immobilisations corporelles meubles	441'766	1'831	0	443'597
Immobilisations incorporelles opérationnelles	24'470	0	0	24'470
Total	466'236	1'831	0	468'067
Correctifs de valeurs cumulés				
Immobilisations corporelles meubles	-415'137	-17'581	0	-432'718
Immobilisations incorporelles opérationnelles	-8'811	-979	0	-9'790
Total	-423'948	-18'560	0	-442'508
Valeur nette comptable				
Immobilisations corporelles meubles	26'629			10'879
Immobilisations incorporelles opérationnelles	15'659			14'680
Total	42'289			25'559

en CHF	Stocks 01.01.2025	Entrées	Sorties	Stocks 31.12.2025
Valeurs d'acquisition				
Immobilisations corporelles meubles	443'597	5'022	0	448'619
Immobilisations incorporelles opérationnelles	24'470	0	0	24'470
Total	468'067	5'022	0	473'089
Correctifs de valeurs cumulés				
Immobilisations corporelles meubles	-432'718	-6'300	0	-439'018
Immobilisations incorporelles opérationnelles	-9'790	-14'680	0	-24'470
Total	-442'508	-20'980	0	-463'488
Valeur nette comptable				
Immobilisations corporelles meubles	10'879			9'601
Immobilisations incorporelles opérationnelles	14'680			0
Total	25'559			9'601

Précisions relatives au bilan

en CHF	Stocks 01.01.2024	Entrées	Sorties	Stocks 31.12.2024
6 Actifs incorporels				
Valeurs d'acquisition				
Software	626'915	0	0	626'915
Total	626'915	0	0	626'915
Correctifs de valeurs cumulés				
Software	-592'787	-16'165	0	-608'952
Total	-592'787	-16'165	0	-608'952
Valeur nette comptable				
Software	34'128			17'963
Total	34'128			17'963

en CHF	Stocks 01.01.2025	Entrées	Sorties	Stocks 31.12.2025
Valeurs d'acquisition				
Software	626'915	0	0	626'915
Total	626'915	0	0	626'915
Correctifs de valeurs cumulés				
Software	-608'952	-16'165	0	-625'117
Total	-608'952	-16'165	0	-625'117
Valeur nette comptable				
Software	17'963			1'798
Total	17'963			1'798

Les actifs immatériels de la SSS se composent principalement de l'application pour l'administration des cours et brevets, d'une plateforme électronique pour la préparation des cours destinés à la population ainsi que la relance du site Internet de la SSS. Les deux premiers ont été entièrement amortis.

L'armoire vestiaire et d'archivage figurant dans les immobilisations corporelles a été amortie de manière extraordinaire et intégralement en 2025, dans la mesure où, en raison de la réduction prévue des locaux de bureaux, il ne peut être envisagé qu'elle continue d'être utilisée.

Précisions relatives au bilan

en CHF	2024	2025
7 Dettes résultant des livraisons et prestations		
Communauté	0	0
Proches	27'640	28'525
Tiers	85'694	123'314
Total	113'334	151'838
8 Comptes de régularisation passifs		
Crédits de congés et d'heures supplémentaires des employés	30'000	35'000
PricewaterhouseCoopers AG - Révision des comptes annuels	11'100	11'100
Swiss Olympic - Taux non-utilisation CISIN dans l'année d'activité	17'800	12'853
Divers	8'175	804
Total	67'075	59'757

Au cours de l'exercice 2025, les crédits de congés et d'heures supplémentaires des employés ne changent pas de manière significative par rapport à l'année précédente. L'augmentation des provisions au 31 décembre 2025 résulte de la hausse appropriée du taux horaire utilisé dans le calcul.

9 Capital des fonds présente les moyens dédiés aux projets. Voir également le compte concernant les variations de capital.

10 Capital de l'organisation désigne les moyens provenant du financement propre, sans restriction de disponibilité par des tiers. Voir également le compte concernant les variations de capital.

Précisions relatives au compte d'exploitation

11 Produits des formations et des autres prestations de services comprend les produits provenant de l'activité des formations professionnelles et initiales, les contributions des participants pour les événements de SSS, les participations propres d'athlètes dans le sport de natation de sauvetage ainsi que les produits provenant de la boutique. La part des organisations proches (sections) se monte à CHF 1'194'400.- (année précédente CHF 975'866.-).

en CHF	Précisions Chiffre	2024	2025
12.1 Contributions d'organisations à but non lucratif			
Contributions des sections SSS/membres collectifs		40'200	67'000
Croix-Rouge suisse		200'600	199'000
Dons affectés à des œuvres d'entraide, organisations à but non lucratif		39'833	65'514
Total		280'633	331'514

12.2 Revenus de fonds d'entités de droit public

Swiss Olympic (contributions OFSPO)		28'760	29'000
Swiss Olympic (contributions FSES)		39'500	39'500
Swiss Olympic (projet revitalisation - contributions OFSPO)		64'400	13'350
Office fédéral du sport OFSPO		50'000	50'000
Total		182'660	131'850

Les contributions annuelles aux fédérations versées via Swiss Olympic sont détaillées en fonction de leur origine respectivement de leur financier, l'**OFSP** ou la **Fondation suisse pour l'encouragement du sport FSES**. Les contributions pour 2024 figurant dans les comptes annuels 2024 n'étaient pas correctement réparties dans les sources de financement OFSPO et SFS. Cette erreur a désormais été corrigée.

La SSS a reçu en plus des contributions pour le projet de revitalisation «Club Management»; ces fonds sont financés par l'OFSP à travers Swiss Olympic.

13 Les charges d'appels aux dons correspondent aux coûts induits par la gestion des adresses des donateurs et bienfaiteurs, par l'emballage dans le cadre des mailings, les charges de conseil ainsi que par les mesures de suivi.

14 Charges de projets et prestations de services correspondent aux coûts induits directement pour les projets et prestations de service dans les domaines Formation, Sauvetage, Prévention et Sport.

Précisions relatives au compte d'exploitation

en CHF	Précisions Chiffre	2024	2025
15 Personnel/organes			
Collaborateurs au 31.12.		Anzahl	Anzahl
Équivalents temps plein	1)	13.5	12.3
Nombre de collaboratrices et collaborateurs avec poste fixe	1)	21	19
Charges de personnel		CHF	CHF
Salaires		1'238'398	1'204'677
Prestations sociales		184'700	177'167
Recrutement de personnel		0	230
Formation et perfectionnement		6'898	3'169
Frais de voyage et de représentation (Salariés)		8'814	6'392
Collaborateurs occasionnels/civiliste	2)	20'427	19'512
Autres charges de personnel		4'024	2'863
Total		1'463'261	1'414'010
Indemnités au comité central	4)	0	0
Remboursement des frais au comité central	5)	8'998	8'347
Indemnités à la Direction	3)	k.A.	254'183

1) Au cours de l'exercice 2025, deux (2) collaboratrices salariées représentant 1,4 unité de travail ont quitté la SSS. Trois (3) collaborateurs salariés ont augmenté leur charge de travail de 0,1 unité de travail chacun.

Comme les années précédentes, en 2025 une collaboratrice scientifique a été rémunérée à l'heure pour le projet «Do it yourself CPR Manikin», ainsi qu'un chef de projet pour le projet «Renforcement formation natation et sécurité aquatique». Ce dernier a presté 0,1 unité de travail de moins que l'année précédente. Les coûts salariaux de ces deux collaborateurs sont entièrement financés par des fonds externes.

2) Responsables de cours, entraîneurs, etc. agissent en tant que collaborateurs occasionnels pour le compte de la SSS. En 2025, l'année d'activité, un total de 16 collaborateurs occasionnels ont reçu un salaire (2024: 16 CO).

3) A partir de 2024, une Direction est en place - actuellement composée de trois (3) personnes du Siège administratif possédant les mêmes droits. Conformément aux exigences de la ZEWO, la rémunération des membres de la direction sera indiquée pour la première fois dans les comptes annuels 2025. Les trois (3) membres de la direction fourniront au total 2,6 unités de travail en 2025. En plus de leur fonction au sein de la Direction, ils exerceront d'autres tâches spécialisées qui dépassent le cadre de leur rôle au sein de la Direction.

4) La fonction des membres du comité central est honorifique. Ils ne perçoivent en principe aucune rémunération. Dans le cadre d'un mandat de traduction illimité attribué à un membre du Comité central, qui était en fonction pendant l'année d'activité 2025 jusqu'à l'assemblée des délégués en avril 2025, puis qui a quitté le Comité central, CHF 17'042.- ont été versés en 2025 (2024: CHF 22'476.-). Ce mandat de traduction a été attribué, en particulier, en raison de la disponibilité de cette personne à court terme et de ses solides connaissances de la terminologie spécifique SSS dans les trois langues nationales. Au cours de l'année d'activité 2025, le Siège administratif de la SSS a passé dans ce contexte des mandats de traduction et de lecture; essentiellement pour la révision finale des règlements pour les niveaux de base et de cadre, pour les guides d'orientation CR Expert et pour le week-end des instructeurs.

5) Comprend les indemnités forfaitaires et les frais de déplacements conformément au «règlement concernant les indemnités des bénévoles» du 02.12.2017 – approuvé par le canton du Lucerne le 13.03.2018.

Compte tenu des obligations particulières de la présidence du Comité central, ses menues dépenses étaient en général dédommagées annuellement sous forme d'un forfait supplémentaire de CHF 1000.-. Pour l'exercice 2025, la présidente centrale a de nouveau renoncé à ce forfait, comme les années précédentes 2023 et 2024.

Précisions relatives au compte d'exploitation

- 16 Les autres charges d'exploitation** comprennent notamment les loyers, l'entretien de l'infrastructure (immeubles, informatique et autres immobilisations corporelles), l'administration, la communication, les frais de port, les assurances et les imprimés.

en CHF	2024	2025
Autres charges d'exploitation, tiers	293'339	293'880
Autres charges d'exploitation, organisations proches	16'508	13'597
Total	309'847	307'477

en CHF	2024	2025
17 Résultat financier		
Charges financières		
Frais de comptes, taxes, intérêts	-2'430	-2'286
Total	-2'430	-2'286
Produits financiers		
Revenu d'intérêts	5'701	0
Total	5'701	0
Total résultat financier	3'271	-2'286

- 18 Le résultat hors exploitation** reflète le résultat de secteurs qui ne sont pas en rapport direct avec les activités de la SSS. En outre, les charges ne concernant pas la période ont été corrigées. Le tableau suivant montre les positions essentielles:

en CHF	2024	2025
Conduite de cours J+S, remboursement du trop-perçu 2022	1'200	0
Visana, participations excédents IJ & LAA-C 2022-2024	0	6'573
Autres produits différents de l'entreprise	840	-204
Total	2'040	6'369

- 19 Les dotations aux/affectations du capital des fonds/capital de l'organisation** rendent compte des variations des fonds et des moyens destinés au financement de projets opérationnels à la fin de l'année. Le tableau de variation du capital fournit des informations détaillées à cet égard.

Autres précisions

20 Charges d'exploitation

La présentation de la structure des coûts de la SSS se fonde sur la méthode de calcul des frais administratifs définie par la Fondation ZEWO (méthode ZEWO, janvier 2018).

Les frais de projet et charges de prestations regroupent toutes les dépenses directement liées à la réalisation des objectifs statutaires de la SSS. Il faut faire remarquer que la charge pour le travail de l'association ne figure pas dans les charges de projets et de prestations de services, mais dans les charges administratives. L'écart par rapport à l'année précédente est directement lié au développement de diverses prestations de services et projets. Certaines prestations de services ont été ajustées ou supprimées. Certains projets ont été achevés et d'autres ont été relancés. Le rapport d'activité 2025 de la SSS en donne un aperçu.

Les frais de collecte de fonds représentent les coûts inhérents à toutes les activités déployées par la SSS en matière de gestion d'adresses, de mailings et de gestion des donateurs et bienfaiteurs occasionnels et réguliers. En 2024 et 2025, des campagnes extraordinaires de collecte de fonds ont également été menées au début de l'été.

Les frais administratifs regroupent les dépenses qui contribuent de manière indirecte à la fourniture, à la bonne exécution des objectifs par la SSS et dont les partenaires de projet et les groupes cibles n'en n'ont pas automatiquement connaissance. Ils assurent les fonctions de base de SSS Suisse ainsi que de l'ensemble de l'organisation SSS (sections, régions, SSS Suisse). Cette dernière catégorie comprend notamment le conseil aux sections et aux régions sur les questions de gestion de l'association, le maintien d'un système de gestion de crise à l'échelle de l'organisation, les activités de prévention et d'intervention dans les cas d'actes frauduleux et de violations des limites personnelles, etc.

en CHF	2024	%	2025	%
Frais de projet et charges de prestations				
Dépenses de matériel	470'059		485'053	
Charges de personnel	1'190'310		1'118'359	
Dépenses de voyage, de nourriture et d'hébergement	119'242		101'694	
Autres charges d'exploitation	120'051		116'383	
Amortissements	17'033		17'661	
Total	1'916'695	66.9%	1'839'150	65.2%
Frais des collectes de fonds				
Dépenses de matériel	279'821		312'355	
Charges de personnel	108'469		114'461	
Frais de voyage et de représentation	70'084		67'637	
Amortissements	0		0	
Total	458'374	15.9%	494'453	17.5%
Frais administratifs				
Dépenses de matériel	210'028		248'335	
Charges de personnel	164'482		181'190	
Dépenses de voyage, de nourriture et d'hébergement	19'497		16'886	
Autres charges d'exploitation	80'323		23'847	
Amortissements	17'692		19'484	
Total	492'022	17.2%	489'742	17.3%
Total charges d'exploitation	2'867'091	100.0%	2'823'345	100.0%

Autres précisions

La **dépense de personnel** a été affectée à la structure des coûts en raison d'une estimation (se basant sur la saisie du temps de travail et les descriptions des fonctions). En ce concerne la dépense de personnel pour la levée de fonds comprennent également les activités qui accompagnent l'acquisition de moyens (p. ex. gestion des données des donateurs et mécènes).

Les **charges de déplacement et de représentation** comprennent les charges correspondantes pour les collaborateurs bénévoles et rémunérés de la SSS.

21 Transactions avec des personnes proches

Sont considérés comme "personnes proches" les membres du comité central et de la Direction ainsi que les organisations proches. Les Précisions relatives au bilan et au compte d'exploitation font état des transactions avec des organisations proches.

22 Obligations éventuelles

Après la reprise du stock de vêtements par la SSS auprès de workfashion.com à la fin février 2025, la garantie pour les arriérés de paiement des vêtements SSS commandés par les sections sera supprimée.

Au 31 décembre 2025, aucun passif éventuel n'est connu.

23 Contrat de location à long terme

Le contrat de location de la SSS pour les locaux professionnels à Schellenrain 5, 6210 Sursee est déterminée jusqu'au 31.12.2030. Il en résulte une dette de CHF 418'000.- (net par an CHF 83'600.-).

24 Événements postérieurs à la date de clôture de l'exercice

Aucun événement notable postérieur à la date de clôture de l'exercice n'a été rapporté.

Rapport de l'organe de révision



Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale des délégués de la Société Suisse de Sauvetage SSS, Oberkirch

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe (pages 3 à 18)) de la Société Suisse de Sauvetage SSS pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont pas soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts incombe à la Direction alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'association contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats conformément aux Swiss GAAP RPC, et ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

PricewaterhouseCoopers AG

Remo Waldispühl
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Enea Löffel

Luzern, le 12 mars 2026

PricewaterhouseCoopers AG, Robert-Zünd-Strasse 2, 6005 Luzern
+41 58 792 62 00

www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG est membre du réseau mondial PwC, un réseau de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.

Compte d'exploitation 2025 par secteur d'activité

A partir de 2023, les postes «Autres dépenses» et «Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles» du secteur Gestion de l'association, sont répartis proportionnellement sur tous les secteurs d'activité selon le principe de causalité et ne sont plus attribués exclusivement au secteur Gestion de l'association.

Prévention

en CHF	2024	2025
--------	------	------

Prévention

Produits

Dons	6'525	2'265
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	21'471	17'666
Revenus de fonds d'entités de droit public	0	0
Sponsoring	50'000	100'000
Contributions organisations à but non lucratif (incl. variation fonds)	73'826	33'770
Total	151'822	153'701

Charges

Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	31'258	46'983
Prestations du projet	51'622	14'089
Frais des volontaires	0	331
Personnel	199'879	157'314
Autres dépenses	24'797	20'366
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	1'798	1'482
Total	309'354	240'565

Résultat du secteur d'activité Prévention

-157'532

-86'864

Le secteur d'activité Prévention comprend les programmes suivants:

Le programme «La sécurité aquatique fait son entrée à l'école» regroupe toutes les offres et activités de la SSS pour les écoles publiques et privées. Il s'agit de documents pour le plan d'études 21, de consultations pour les cantons et les communautés scolaires mais aussi de formations et formations continues spécifiques pour le personnel enseignant. En premier lieu, il s'agit de la prévention de comportement et de la transmission de compétences d'auto-sauvetage.

La signalisation des dangers ainsi que les délimitations des secteurs dangereux sont des éléments importants de la prévention contre la noyade. Les offres et activités de la SSS dans ces domaines sont regroupées dans le programme «Des eaux sûres». En font particulièrement partie la campagne sur les règles de baignade ainsi que le conseil aux propriétaires de lieux de baignade librement accessibles des eaux libres. Ces dernières années, et jusqu'en 2025 inclus, la campagne sur les règles de baignade a été financée en grande partie par Visana, partenaire de longue date de la SSS, dans le cadre d'un parrainage. À partir de 2026, le financement de la campagne sera principalement assuré par Helsana, nouveau partenaire de la SSS.

Le secteur d'activité Prévention comprend, en plus, la coopération active et la participation de la SSS Suisse dans des campagnes de prévention sélectionnées au niveau local, régional ou spécifiques à des groupes ciblés. Ainsi, par exemple, les activités pour éviter les accidents par noyade des migrants.

Afin de pouvoir mettre en œuvre efficacement ces activités de la manière la plus efficace et efficiente, il faut un travail de fond. Nous devons comprendre pourquoi il se produit des accidents, où ils ont lieu, qui est concerné etc. Ici, la SSS travaille en étroite collaboration avec le

bfu (Centre de conseil pour la prévention des accidents). A cet endroit il y a lieu de relever la comparaison conjointe des statistiques sur les noyades et le parrainage du Forum national sur la sécurité aquatique.

Au cours de l'année d'activité 2025, l'utilisation de mannequins de réanimation pouvant être fabriqués à partir de matériaux courants (DIY CPR Manikins) a pu être généralisée ; leur utilisation est désormais inscrite dans les directives du Conseil suisse de réanimation (SRC). Malgré ces progrès, la SSS n'a jusqu'à présent trouvé aucun nouvel organisme de référence, ni au sein ni en dehors de la CRS. Actuellement, la SSS est en contact avec la Fondation humanitaire de la CRS (HuSti). Par ailleurs, les projets financés par des tiers « Sensibilisation aux risques de noyade pour les requérants d'asile mineurs non accompagnés » et « Renforcement de l'enseignement de la natation et de la sécurité aquatique » ont été menés à bien en 2025.

La baisse des frais de personnel par rapport à l'année précédente s'explique par la diminution des dépenses liées aux projets susmentionnés, financés par des tiers. Du côté des recettes, cela se traduit par une baisse correspondante des contributions versées par les organisations à but non lucratif.

Les 50 000 CHF supplémentaires provenant du parrainage dans le domaine de la prévention constituent le financement de démarrage apporté par le nouveau partenaire Helsana. Les 50 000 CHF restants correspondent, comme les années précédentes, à la dernière tranche versée par Visana, partenaire de longue date. Grâce au financement de démarrage d'Helsana, 2025 nouveaux panneaux maximes de la baignade et de la rivière ainsi que divers supports imprimés ont été produits ; ils seront mis en place ou distribués à partir de 2026. Les dépenses correspondantes sont comptabilisées dans la rubrique « Livraisons et matériel de projet ».

Sauvetage

en CHF	2024	2025
--------	------	------

Sauvetage

Produits

Dons	0	0
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	0	0
Revenus de fonds d'entités de droit public	0	0
Sponsoring	0	0
Contributions organisations à but non lucratif (incl. variation fonds)	9'012	51'914
Total	9'012	51'914

Charges

Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	0	0
Prestations du projet	5'952	39'473
Frais des volontaires	3'812	1'530
Personnel	50'562	40'347
Autres dépenses	3'345	10'603
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	219	941
Total	63'890	92'894

Résultat du secteur d'activité Sauvetage

-54'878

-40'980

Les sections de la SSS sont les premiers fournisseurs de prestations aussi bien dans le domaine de la surveillance de la baignade, dans les services de sécurité que dans le sauvetage aquatique. La SSS Suisse est responsable du travail de base (représentation d'intérêts, examen et traitement des connaissances et des preuves, etc.), offre une formation spécifique et une formation continue aux volontaires des sections de la SSS, fournit des plates-formes pour l'échange des connaissances, supervise la ligne uniforme de vêtements d'intervention et conseille les sections et des tiers sur diverses questions (assurances, affaires juridiques, etc.) autour du thème du sauvetage aquatique. En plus, le SSS Suisse assume la coordination et la gestion de projet entre les sections pour les services de sécurité transsectoriels.

Au cours de l'exercice 2025, le projet pluriannuel et financé par des tiers visant à renforcer le «rôle d'auxiliaire des pouvoirs publics» lors de fortes pluies et d'inondations a, d'une part, bénéficié de participations aux frais pour l'acquisition de matériel de sauvetage par les sections dans le cadre du programme de soutien « Quick-Wins ». D'autre part, les coûts liés à l'élaboration externe d'un rapport de base sur la situation actuelle en matière de fortes pluies et d'inondations ont été comptabilisés. Ces deux postes apparaissent tant du côté des charges que du côté des produits.

Sport et promotion de la jeunesse

en CHF

2024

2025

Sport et promotion de la jeunesse

Produits

Dons	0	138
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	40'644	35'080
Contributions personnelles des athlètes des cadres nationaux	13'560	28'530
Revenus de fonds d'entités de droit public	182'660	131'850
Sponsoring	0	0
Contributions organisations à but non lucratif (incl. variation fonds)	6'398	0
Total	243'262	195'598

Charges

Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	9'747	6'860
Prestations du projet	42'064	9'451
Frais des athlètes des cadres nationaux	55'254	51'129
Frais des volontaires	26'687	19'880
Personnel	149'310	168'815
Autres dépenses	58'046	44'654
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	4'059	3'844
Total	345'167	304'633

Résultat du secteur d'activité Sport et promotion de la jeunesse

-101'905

-109'035

En tant qu'association professionnelle de sauvetage, la SSS est responsable des compétitions, des mesures dans les sports populaires, de l'entraînement et de la formation continue des juges et des entraîneurs de compétition et de l'alimentation des compétitions internationales (championnats du monde et d'Europe). La SSS peut compter sur le soutien financier et la coopération du Swiss Olympic et de l'Office fédéral du sport (en particulier J+S).

D'autres ressources financières pour le domaine de la performance sportive sont les contributions personnelles des athlètes (femmes et hommes) des cadres nationaux.

En 2025, un championnat suisse en relais sur deux jours a eu lieu. Un championnat suisse de relais jeunesse n'a pas été organisé.

Dans le domaine du sport de performance, un championnat d'Europe élite ainsi qu'un championnat d'Europe jeunesse ont eu lieu en 2025 à

Szczecin (Pologne). Les athlètes des cadres nationaux de la SSS ont participé à ces deux événements.

Le projet de revitalisation «Club Management», conceptualisé et financé par Swiss Olympic, a été achevé au cours de l'année rapportée 2025. En conséquence, les recettes et les dépenses liées au projet ont été moins élevées que l'année précédente. Avec le passage du «Club Management» au fonctionnement ordinaire, les journées de présence seront désormais organisées régulièrement dans le cadre de l'offre courante.

La hausse des frais de personnel en 2025 par rapport à l'année précédente résulte d'un besoin accru en personnel, notamment en raison des travaux préparatoires nécessaires à l'évaluation pilote menée par Swiss Olympic en vue du nouveau modèle de promotion des fédérations à partir de 2027.

Formation

en CHF	2024	2025
--------	------	------

Formation

Produits

Dons	0	0
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	1'138'639	1'388'595
Revenus de fonds d'entités de droit public	0	0
Sponsoring	0	0
Contributions organisations à but non lucratif (incl. variation fonds)	52'896	11'983
Total	1'191'535	1'400'578

Charges

Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	151'971	144'012
Prestations du projet	79'239	38'936
Frais des volontaires	4'760	3'631
Personnel	680'144	627'165
Autres dépenses	62'805	56'870
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	4'986	4'216
Total	983'905	874'830

Résultat du secteur d'activité Formation

207'630

525'748

La SSS soutient le système de formation et de perfectionnement le plus complet dans les domaines de la prévention des noyades et du sauvetage aquatique en Suisse. La SSS enregistre environ 35'000 participations aux modules par an.

Alors que les modules sont proposés à l'avance par les sections SSS, les organisateurs de cours indépendants et les membres collectifs, SSS Suisse est responsable de la conception du contenu des modules et de l'ensemble du système. Cela comprend, entre autres, le développement du contenu, la conception et le soutien de la formation des cadres, la fourniture de matériel didactique et la coordination avec les groupes de parties prenantes centrales. Outre les quelque 160 organisateurs de cours, il s'agit de diverses organisations nationales et autorités cantonales.

La SSS gère également une base de données nationale pour le traitement administratif des cours et l'administration des diplômes (Brevets). Dans ce contexte, la SSS enregistre plus de 100 contacts directs quotidiens par e-mail ou par téléphone avec les responsables de cours, les formateurs, les participants aux cours ou les personnes intéressées.

La hausse considérable des produits des livraisons et prestations au cours de l'exercice 2025 s'explique principalement par l'augmentation permanente des cotisations de modules, applicable à partir de 2025. Une partie de cette hausse résulte en outre d'un volume de cours supérieur à l'année précédente. Par ailleurs, des recettes ont été générées par la facturation des coûts aux régions de la SSS pour la formation continue des instructeurs, ce qui a également contribué à l'augmentation du total.

Dans le cadre du nouveau projet «SSS Academy», la SSS développe, sur la plateforme d'apprentissage de la Swiss Olympic Academy, un module d'apprentissage en ligne destiné aux accompagnateurs dans le cadre des cours de natation et de sécurité aquatique. À l'issue du module en ligne, il est possible de suivre une partie pratique raccourcie menant au Brevet Base Pool. Ce projet pluriannuel est financé par la Fondation humanitaire de la Croix-Rouge suisse (CRS) et servira de base à d'autres offres de formation en ligne. En 2025, les premières heures de travail consacrées à la phase de planification ont pu être comptabilisées.

De manière générale, les produits et charges liés aux projets ont été inférieurs à ceux de l'année précédente en raison d'une activité moindre dans les projets financés par des tiers.

En tenant compte des frais généraux des domaines «Marketing et Communication» (dépenses pour les services de communication non directement imputables) ainsi que «Service» (location de bureaux, frais d'impression, mobilier, etc.), le domaine «Formation» présente, pour l'année d'activité 2025, un résultat de CHF 462'552.-. La part des frais généraux affectés au domaine «Formation» se monte à CHF 63'196.- (année dernière CHF 73'828.-).

Le Comité central de la SSS a défini sur le long terme un objectif de 25 % d'excédent pour le résultat d'exploitation dans le domaine de la formation. Cet excédent servant à couvrir les dépenses de prévention. Compte tenu des frais généraux cette valeur s'élève à 33.0% en 2025 et dépasse donc l'objectif fixé.

Marketing et communication

en CHF	2024	2025
--------	------	------

Marketing et communication

Produits

Dons	670'099	680'949
Héritages et legs	1'000	0
Livraisons et prestations	12'169	34'447
Revenus de fonds d'entités de droit public	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Contributions organisations à but non lucratif (incl. variation fonds)	0	0
Total	733'268	765'396

Charges

Appels aux dons	271'835	294'421
Livraisons et matériel du projet	119'760	241'574
Prestations du projet	56'496	22'081
Frais des volontaires	0	0
Personnel	195'897	170'440
Autres dépenses	98'055	105'016
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	20'130	23'009
Total	762'173	856'541

Résultat du secteur d'activité Marketing et Communication	-28'905	-91'145
--	----------------	----------------

La SSS est synonyme de communication ouverte, transparente et opportune avec le public, les donateurs, les partenaires et leurs membres ainsi que les nombreux bénévoles. Le secteur Marketing et Communication assure la communication interne et externe sur les objectifs, les offres et les services de la SSS et encourage la coordination de la communication au sein de la Société suisse de sauvetage et de la Croix-Rouge suisse.

Le secteur du marketing et des communications est également responsable de la collecte de fonds. Cela comprend la collecte de fonds publics, la collecte de fonds de fondations, le marketing des légataires et les partenariats d'affaires. Le bénéfice non affecté figurant dans les comptes d'exploitation du secteur Marketing et communications sert, entre autres, à financer les dépenses supplémentaires des secteurs de services d'exploitation. Les subventions affectées à des fins particulières sont directement affectées aux comptes d'exploitation du secteur de service concerné.

Le secteur Marketing et Communication fournit également des services aux sections et aux régions de la SSS dans les domaines de la collecte

de fonds, du marketing, des communications, des graphiques et du design.

Comme l'année précédente, une campagne exceptionnelle de collecte de fonds a de nouveau été lancée en 2025. L'objectif de cette campagne est de maintenir les recettes issues des dons à leur niveau actuel ou, à tout le moins, de freiner la tendance à la baisse de ces recettes.

En février 2025, la SSS Suisse a dû racheter l'intégralité du stock de vêtements prêts-à-porter de la SSS auprès de la société workfashion.com. Le quasi-doublement de la rubrique de dépenses « Livraisons et matériel de projet » en 2025 par rapport à l'année précédente s'explique par un amortissement, nécessaire à l'exploitation et pratiquement intégral, de ces articles de la ligne de vêtements de la SSS. Cette dépréciation massive permet à la SSS Suisse de se retirer progressivement de la vente du stock de vêtements.

Les ventes de vêtements effectuées pour le compte propre de la SSS se reflètent dans le poste de recettes « Livraisons et prestations ».

Gestion de l'association

en CHF

2024

2025

Gestion de l'association

Produits

Dons	0	0
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	5'280	6'069
Revenus de fonds d'entités de droit public	14'997	5'664
Sponsoring	0	0
Contributions organisations à but non lucratif (incl. variation fonds)	290'799	314'500
Total	311'076	326'233

Charges

Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	72'900	66'789
Prestations du projet	73'159	76'308
Frais des volontaires	15'817	13'225
Personnel	187'469	249'928
Autres dépenses	49'723	43'978
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	3'533	3'653
Total	402'602	453'881

Résultat du secteur d'activité Gestion de l'association

-91'526

-127'648

Les finances et la comptabilité, les ressources humaines et l'informatique de la SSS sont représentées dans le secteur d'activité de la gestion de l'association - à moins que ces services ne puissent être affectés directement à un autre secteur d'activité. Il en va de même pour les autres dépenses qui ne peuvent pas être clairement réparties (affranchissement, frais de copie, frais d'espace, etc.).

De plus, le secteur d'activité de la gestion de l'association regroupe toutes les dépenses pour les activités générales de l'association: Il s'agit des activités de gestion stratégique et opérationnelle du Comité central et de la Direction ainsi que des autres organes de la SSS (Assemblée des délégués et comité d'audit), des événements tels que le Congrès/la journée annuel(le) de formation continue ou divers services consultatifs pour les Sections et les Régions (conseils et soutien juridiques, conseils généraux de gestion de l'association, médiation dans les conflits, gestion de crise, etc.

Ces dépenses sont en partie couvertes par les cotisations des membres, les revenus des marchandises et les contributions substantielles de la Croix-Rouge suisse CRS.

En 2025, les contributions de la CRS ont été versées à hauteur des montants des années précédentes. Afin de mener une analyse approfondie du contexte et des parties prenantes, la SSS a reçu des fonds de la Fondation financière de la CRS, qui sont comptabilisés dans la rubrique de dépenses «Contributions organisations à but non lucratif».

La hausse des frais de personnel en 2025 par rapport à l'année précédente dans le secteur de la gestion de l'association s'explique par le fait que les collaborateurs du siège administratif ont été davantage impliqués dans l'élaboration de la nouvelle **stratégie focus32**. Cela comprenait d'une part un travail de fond et d'autre part l'élaboration détaillée des différents domaines thématiques. Une autre raison de l'augmentation des coûts réside dans le fait que les trois membres de la direction ont dû assumer davantage de tâches dans le cadre de leur rôle de direction. Ces deux facteurs ont entraîné une mobilisation accrue des ressources en personnel dans la gestion de l'association, ce qui s'est traduit par une réduction correspondante des frais de personnel dans d'autres secteurs d'activité.