



Jahresrechnung 2025

der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG
nach Swiss GAAP FER 21



Ihre Rettungsschwimmer

Inhalt

3

Bilanz per 31.12.

4

Betriebsrechnung

5

Geldflussrechnung

6

Rechnung über die
Veränderung des Kapitals

9

Anhang zur
Jahresrechnung

10

Erläuterungen
zur Bilanz

14

Erläuterungen zur
Betriebsrechnung

17

Übrige
Erläuterungen

19

Revisionsbericht
der PWC

21

Betriebsrechnung 2025
nach Leistungsbereichen

22

Leistungsbereich
Prävention

23

Leistungsbereich
Rettung

24

Leistungsbereich
Sport & Jugendförderung

25

Leistungsbereich
Bildung

26

Leistungsbereich
Marketing & Kommunikaton

27

Leistungsbereich
Verbandsmanagement

Schweizerische Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG

Schellenrain 5, 6210 Sursee, Telefon +41 41 925 88 77, info@slrg.ch

Spendenkonto IBAN CH28 0900 0000 8000 4390 5

Rettungsorganisation des Schweizerischen Roten Kreuzes SRK

Bilanz per 31.12.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2024	2025
AKTIVEN			
Flüssige Mittel	1	1'329'548	1'476'943
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2	90'812	75'532
Sonstige Forderungen	3	26'849	46'478
Vorräte		62'513	18'362
Aktive Rechnungsabgrenzung	4	69'841	13'397
Umlaufvermögen		1'579'563	1'630'712
Sachanlagen	5	25'559	9'601
Immaterielle Anlagen	6	17'963	1'798
Anlagevermögen		43'522	11'399
AKTIVEN		1'623'085	1'642'111
PASSIVEN			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	7	113'334	151'838
Passive Rechnungsabgrenzungen	8	67'075	59'757
Kurzfristiges Fremdkapital		180'409	211'595
Fondskapital	9	247'319	161'000
Erarbeitetes zugewiesenes Kapital		187'040	260'040
Freies Kapital		1'008'317	1'009'476
Organisationskapital	10	1'195'357	1'269'516
PASSIVEN		1'623'085	1'642'111

Betriebsrechnung

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2024	2025
ERTRAG			
Spenden (freie Zuwendungen)		676'624	683'352
Erbschaften und Legate (freie Zuwendungen)		1'000	0
Ausbildungen und übrige Dienstleistungen	11	1'331'763	1'660'386
Beiträge Nonprofit Organisationen	12.1	280'633	331'514
Erträge aus Geldern von öffentlich rechtlichen Körperschaften	12.2	182'660	131'850
Betriebsertrag		2'472'680	2'807'102
AUFWAND			
Spendenaufufe	13	-271'835	-294'421
Projekte und Dienstleistungen	14	-787'423	-770'292
Personal	15	-1'463'261	-1'414'010
Andere betriebliche Aufwendungen	16	-309'847	-307'477
Abschreibung Sachanlagen und immaterielle Anlagen		-34'725	-37'145
Betriebsaufwand		-2'867'091	-2'823'345
Betriebsergebnis		-394'411	-16'243
Finanzergebnis	17	3'271	-2'286
Betriebsfremdes Ergebnis	18	2'040	6'369
Ergebnis vor Veränderung Fondskapital		-389'100	-12'160
Zuweisung Fondskapital	19	-39'833	-65'514
Verwendung Fondskapital	19	207'128	151'833
Ergebnis vor Veränderung Organisationskapital		-221'805	74'159
Zuweisung erarbeitetes zugewiesenes Kapital	19	-7'000	-73'000
Verwendung erarbeitetes zugewiesenes Kapital	19	46'260	0
Ergebnis		-182'545	1'159

Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung zeigt, zusätzlich zur Bilanz und zur Betriebsrechnung, ergänzende Informationen über die Investitions- und Finanzierungsvorgänge und die Entwicklung der Finanzlage der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG.

in CHF	2024	2025
Ergebnis vor Veränderung Organisationskapital	-221'805	74'159
Veränderung des Fondskapital	-167'295	-86'319
Abschreibungen	34'725	37'145
Abnahme/(Zunahme) Forderungen	116'051	-4'348
Abnahme/(Zunahme) Vorräte	18'191	44'150
Abnahme/(Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen	-18'172	56'444
(Abnahme)/Zunahme Verbindlichkeiten	-23'579	38'504
(Abnahme)/Zunahme passive Rechnungsabgrenzung	685	-7'318
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	-261'199	152'417
Investitionen Sachanlagen	-1'831	-5'022
Desinvestitionen Finanzanlagen	500'000	0
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	498'169	-5'022
Nettoveränderung Fonds Flüssige Mittel	236'970	147'395
Flüssige Mittel am 01. Januar	1'092'578	1'329'548
Flüssige Mittel am 31. Dezember	1'329'548	1'476'943
Veränderung der Flüssigen Mittel	236'970	147'395

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals stellt die Zuweisung, Verwendung und Bestände der Mittel aus dem Fondskapital und aus dem Organisationskapital dar. Das Fondskapital zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte. Das Organisationskapital weist die Mittel aus Eigenfinanzierung aus, ohne externe Verfügungsbeschränkung.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	Anfangsbestand 01.01.2024	Zugang	Interne Transfers	Abgang	Endbestand 31.12.2024
Fonds Zielgruppenger. Aus- und Weiterbildung		30'628	22'268	0	-52'896	0
Fonds Wassersicherheit macht Schule		1'813	0	0	-1'813	0
Fonds JSM		6'398	0	0	-6'398	0
Fonds Jugendleiterausbildung		1'662	0	0	0	1'662
Fonds SLRG Wissensnetzwerk		68'499	0	0	-49'999	18'500
Fonds Hochwasser- und Starkregen-Ereignisse		175'476	0	0	-9'012	166'464
Fonds Unfallprävention Asylsuchende		1'778	0	0	0	1'778
Fonds Do it yourself CPR Manikin		36'346	0	0	-7'806	28'540
Fonds Umsetzung Ethik-Anforderungen		19'000	0	0	-14'998	4'002
Fonds Stärkung Schwimm-/Wassersich. unterricht		73'015	0	0	-56'458	16'557
Fonds Sensib. minderjähr. unbegl. Asylsuchende		0	10'000	0	-4'387	5'613
Fonds Aus- & Weiterbildung Risk Assessoren		0	7'565	0	-3'363	4'202
Fondskapital	a)	414'615	39'833	0	-207'129	247'319
Ausbildung (Kursleiterplattform und Kaderbildung)	c)	131'690	0	0	-7'000	124'690
Zielgruppengerechte Aus- und Weiterbildung	d)	44'610	0	0	-14'260	30'350
Bevölkerungsbefragung Risikoexposition	e)	20'000	7'000	0	-25'000	2'000
Entwicklung Tocco Middleware Schnittstelle	f)	30'000	0	0	0	30'000
Erarbeitetes zugewiesenes Kapital	b)	226'300	7'000	0	-46'260	187'040
Freies Kapital		1'190'862	0	0	-182'545	1'008'317
Organisationskapital		1'417'162	7'000	0	-228'805	1'195'357

Erläuterungen 2024

- Das Fondskapital weist die zweckgebundenen Mittel von Stiftungen sowie der öffentlichen Hand für Projekte der SLRG aus.
- Das erarbeitete zugewiesene Kapital weist eigene Mittel der SLRG aus, welchen vom Zentralvorstand ein bestimmter Verwendungszweck zugewiesen wurde.
- Designiertes Kapital für die Weiterentwicklung der Kursleiterplattform sowie Projekte in der Kaderbildung (esa-Beiträge). Im Umfang der Sachaufwendungen in 2024 für das Projekt «Kaderbildung 2025+» wurden Mittel verwendet (esa-Beiträge).
- Designiertes Kapital für die Weiterentwicklung von zielgruppengerechter Aus- und Weiterbildung. Im 2024 werden zur Deckung von Teilkosten des Projekts «kompetenzorientierter Rahmenlehrplan» Mittel verwendet.
- Designiertes Kapital für die Durchführung von Bevölkerungsbefragungen zur Risikoexposition (im Vierjahresrhythmus). Im Geschäftsjahr 2024 hat eine Omnibus-Befragung zur Risikoexposition stattgefunden; entsprechend wurden hierfür Mittel entnommen.
- Designiertes Kapital für die Entwicklung einer Tocco Middleware Schnittstelle zur Anbindung von Vereinssoftware der SLRG Sektionen.

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

in CHF	Erläute- rungen Ziffer	Anfangs- bestand 01.01.2025	Zugang	Interne Transfers	Abgang	End- bestand 31.12.2025
Fonds Jugendleiterausbildung		1'662	0	0	-1'662	0
Fonds SLRG Wissensnetzwerk		18'500	0	0	-18'500	0
Fonds Hochwasser- u. Starkregen-Ereignisse		166'464	0	0	-51'914	114'550
Fonds Unfallprävention Asylsuchende		1'778	0	0	0	1'778
Fonds Do it yourself CPR Manikin		28'540	0	0	-11'121	17'419
Fonds Umsetzung Ethik-Anforderungen		4'002	0	0	-4'002	0
Fonds Stärkung Schwimm-/ Wassersich.unterricht		16'557	0	0	-16'557	0
Fonds Sensib. minderjähr. unbegl. Asylsuchende		5'613	0	0	-5'613	0
Fonds Aus- & Weiterbildung Risk Assessoren		4'202	0	0	-480	3'722
Fonds Evidenzgewinnung für Bildungsangebote		0	3'208	0	-3'208	0
Fonds SLRG Academy		0	32'306	0	-8'775	23'531
Fonds Umfeld.u.Stakeholder-Analyse		0	30'000	0	-30'000	0
Fondskapital	a)	247'319	65'514	0	-151'833	161'000

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

in CHF	Erläuterungen Ziffer	Anfangsbestand 01.01.2025	Zugang	Interne Transfers	Abgang	Endbestand 31.12.2025
Ausbildung (Kursleiterplattform & Kaderbildung)	c)	124'690	0	0	0	124'690
Zielgruppengerechte Aus- und Weiterbildung	d)	30'350	0	0	0	30'350
Bevölkerungsbefragung Risikoexposition	e)	2'000	7'000	0	0	9'000
Entwicklung Tocco Middleware Schnittstelle	f)	30'000	0	0	0	30'000
Umsetzung Strategie focus32	g)	0	15'000	0	0	15'000
IT-Entwicklungsprojekte	h)	0	15'000	0	0	15'000
Überarbeitung Lehrmittel	i)	0	15'000	0	0	15'000
Geplante Vorhaben 2026	j)	0	21'000	0	0	21'000
Erarbeitetes zugewiesenes Kapital	b)	187'040	73'000	0	0	260'040
Freies Kapital		1'008'317	1'159	0	0	1'009'476
Organisationskapital		1'195'357	74'159	0	0	1'269'516

Erläuterungen 2025

- Das Fondskapital weist die zweckgebundenen Mittel von Stiftungen sowie der öffentlichen Hand für Projekte der SLRG aus.
- Das erarbeitete zugewiesene Kapital weist eigene Mittel der SLRG aus, welchen vom Zentralvorstand ein bestimmter Verwendungszweck zugewiesen wurde.
- Designiertes Kapital für die Weiterentwicklung der Kursleiterplattform sowie Projekte in der Kaderbildung (esa-Beiträge).
- Designiertes Kapital für die Weiterentwicklung von zielgruppengerechter Aus- und Weiterbildung.
- Designiertes Kapital für die Durchführung von Bevölkerungsbefragungen zur Risikoexposition (im Vierjahresrhythmus).
- Designiertes Kapital für die Entwicklung einer Tocco Middleware Schnittstelle zur Anbindung von Vereinssoftware der SLRG Sektionen.
- Strategisch zugewiesenes Kapital zur Umsetzung der im Projekt Strategie focus32 verankerten Massnahmen.
- Die Mittel für künftige IT-Entwicklungen werden dem designierten Kapital zugewiesen und flexibel für verschiedene IT-Projekte eingesetzt.
- Die Lehrmittel «Wassersicherheit macht Schule» sollen überarbeitet und gegebenenfalls auf alle drei Verbandssprachen erweitert werden, wofür Mittel dem designierten Kapital zugewiesen werden.
- Designiertes Kapital wird für drei im Geschäftsjahr 2026 geplante Vorhaben bereitgestellt: Projekte im Rahmen Partnerschaft Bekanntmachung, die Schulung von Kampfrichtern sowie den Bürorumzug der Geschäftsstelle.

Anhang zur Jahresrechnung

Grundsätze der Buchführung und Rechnungslegung, Bewertungsgrundlagen

Die Rechnungslegung des Vereins Schweizerische Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 21 und der ZEWO, dem schweizerischen Gesetz sowie den Bestimmungen der Statuten. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der SLRG. Es gelten die allgemeinen Bewertungsgrundlagen gemäss Rahmenkonzept Swiss GAAP FER.

Die Jahresrechnung wird in den Sprachen Deutsch, Französisch und Italienisch erstellt. Massgebend ist die Jahresrechnung in deutscher Sprache.

Der Leistungsbericht der SLRG wird separat publiziert.

Bewertungsgrundsätze

Rundungen	Die in der Jahresrechnung erfassten Kennzahlen sind gerundet. Rundungen können in Einzelfällen dazu führen, dass sich Werte in der Jahresrechnung nicht exakt zur angegebenen Summe aufaddieren und Prozentangaben sich nicht aus den dargestellten Werten ergeben.
Flüssige Mittel	Nominalwert, Fremdwährungen zum Steuerkurs per 31.12: USD 0.79225 (Vorjahr 2024 USD 0.90625) EUR 0.93050 (Vorjahr 2024 EUR 0.93845)
Forderungen	Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen. Die Wertberichtigungen erfolgten auf Basis der Einzelbewertung sowie einer pauschalen Wertberichtigung von 1%.
Vorräte	Einstandspreis oder tieferer Markwert. Die Vorräte bestehen vorwiegend aus Teilnehmer- und Kursleiterunterlagen für Wasserrettungskurse sowie Rettungsgeräten und persönlicher Schutzausrüstung für den Vertrieb an die Sektionen der SLRG.
Finanzanlagen, Beteiligungen	Anschaffungskosten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen
Mobile Sachanlagen, Immaterielle Anlagen	Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungswerten oder Herstellkosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsuntergrenze liegt bei CHF 500.-. Die geschätzte Nutzungsdauer der Sachanlagen und Immateriellen Anlagen beträgt: Mobilen, Maschinen, Fahrzeuge 8 Jahre Informatik-Hardware 4 Jahre Software (immaterielle Anlagen) 5 Jahre
Immobilien Sachanlagen	Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungswerten oder Herstellkosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Investitionen und Renovationen werden nur dann aktiviert, wenn diese die Nutzungsdauer verlängern oder den Wert der Immobilie steigern. Immobilien 50 Jahre Wertvermehrende Investitionen/Renovationen 25 Jahre
Verbindlichkeiten	Nominalwert
Nahestehende Organisationen	<ul style="list-style-type: none">• SLRG Regionalverbände und Sektionen (inkl. deren Mitglieder)• Schweizerisches Rotes Kreuz SRK

Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	2024	2025
1 Flüssige Mittel		
Kasse	197	446
Postfinance	807'757	945'029
Bank	521'593	531'468
Total	1'329'548	1'476'943
2 Forderungen aus Lieferung und Leistungen		
Gemeinwesen	18'749	32'436
Nahestehende Organisationen	79'240	47'691
Dritte	36'224	16'606
Delkredere	-43'400	-21'200
Total	90'812	75'532
3 Sonstige Forderungen		
Andere	26'849	46'478
Total	26'849	46'478
4 Aktive Rechnungsabgrenzung		
Ahead Betriebskosten 01.-04.2025 (Wissensnetzwerk)	12'755	0
Swiss Olympic - Finanzierung Revitalisierungsprojekt Phase 3	42'000	0
SRK Sitzungsentschädigungen 2024	9'600	0
Ahead Betriebskosten 01.-04.2026 (Wissensnetzwerk)	0	12'755
Verschiedene	5'486	642
Total	69'841	13'397

Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	Bestand 01.01.2024	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2024
5 Sachanlagen				
Anschaffungswerte				
Mobile Sachanlagen	441'766	1'831	0	443'597
Immobilie Sachanlagen betrieblich	24'470	0	0	24'470
Total	466'236	1'831	0	468'067
Kumulierte Wertberichtigungen				
Mobile Sachanlagen	-415'137	-17'581	0	-432'718
Immobilie Sachanlagen betrieblich	-8'811	-979	0	-9'790
Total	-423'948	-18'560	0	-442'508
Nettobuchwerte				
Mobile Sachanlagen	26'629			10'879
Immobilie Sachanlagen betrieblich	15'659			14'680
Total	42'289			25'559

in CHF	Bestand 01.01.2025	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2025
Anschaffungswerte				
Mobile Sachanlagen	443'597	5'022	0	448'619
Immobilie Sachanlagen betrieblich	24'470	0	0	24'470
Total	468'067	5'022	0	473'089
Kumulierte Wertberichtigungen				
Mobile Sachanlagen	-432'718	-6'300	0	-439'018
Immobilie Sachanlagen betrieblich	-9'790	-14'680	0	-24'470
Total	-442'508	-20'980	0	-463'488
Nettobuchwerte				
Mobile Sachanlagen	10'879			9'601
Immobilie Sachanlagen betrieblich	14'680			0
Total	25'559			9'601

Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	Bestand 01.01.2024	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2024
6 Immaterielle Anlagen				
Anschaffungswerte				
Software	626'915	0	0	626'915
Total	626'915	0	0	626'915
Kumulierte Wertberichtigungen				
Software	-592'787	-16'165	0	-608'952
Total	-592'787	-16'165	0	-608'952
Nettobuchwerte				
Software	34'128			17'963
Total	34'128			17'963

in CHF	Bestand 01.01.2025	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2025
Anschaffungswerte				
Software	626'915	0	0	626'915
Total	626'915	0	0	626'915
Kumulierte Wertberichtigungen				
Software	-608'952	-16'165	0	-625'117
Total	-608'952	-16'165	0	-625'117
Nettobuchwerte				
Software	17'963			1'798
Total	17'963			1'798

Die immateriellen Vermögenswerte der SLRG bestehen im wesentlichen aus der Kurs- und Brevetdatenbank, einer Kursleiterplattform sowie den Relaunch der SLRG-Website. Die beiden Erstgenannten sind vollumfänglich beschrieben.

Der Garderoben- und Archivschrank in den Sachanlagen wurde im Jahr 2025 ausserordentlich und vollständig abgeschrieben, da aufgrund der geplanten Reduktion der Büroräumlichkeiten von einer weiteren Nutzung nicht ausgegangen werden kann.

Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	2024	2025
7 Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistungen		
Gemeinwesen	0	0
Nahestende	27'640	28'525
Dritte	85'694	123'314
Total	113'334	151'838
8 Passive Rechnungsabgrenzungen		
Ferien- und Überstundenguthaben Mitarbeitende	30'000	35'000
PricewaterhouseCoopers AG - Revision Jahresrechnung	11'100	11'100
Swiss Olympic - Anteil Nichtnutzung NASAK im Tätigkeitsjahr	17'800	12'853
Verschiedene	8'175	804
Total	67'075	59'757

Im Geschäftsjahr 2025 haben sich die Ferien- und Überstundenguthaben der Mitarbeitenden im Vergleich zum Vorjahr nur unwesentlich verändert. Die Erhöhung der Rückstellungen per 31. Dezember 2025 resultiert aus der sachgerechten Erhöhung des bei der Berechnung verwendeten Stundensatzes.

9 Fondskapital zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte. Siehe auch die Rechnung über die Veränderung des Kapitals.

10 Organisationskapital weist die Mittel aus Eigenfinanzierung, ohne Verfügungseinschränkung durch Dritte, aus. Siehe auch die Rechnung über die Veränderung des Kapitals.

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

- 11 Ertrag aus Ausbildungen und übrigen Dienstleistungen** umfasst Erlöse aus Ausbildungs- und Schulungstätigkeit, Teilnahmegebühren für Veranstaltungen der SLRG, Eigenbeteiligungen von Athletinnen und Athleten im Rettungsschwimmsport sowie Erlöse aus dem Shop. Der Anteil von nahestehenden Organisationen (Sektionen) beträgt CHF 1'194'400.- (Vorjahr CHF 975'866.-).

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2024	2025
12.1 Beiträge Nonprofit Organisationen			
	Mitgliederbeiträge SLRG-Sektionen/Kollektivmitglieder	40'200	67'000
	Schweizerisches Rotes Kreuz	200'600	199'000
	zweckgebundene Spenden Hilfswerke, NPO	39'833	65'514
	Total	280'633	331'514

12.2 Erträge aus Geldern von öffentlich rechtlichen Körperschaften

	Swiss Olympic (Beiträge BASPO)	28'760	29'000
	Swiss Olympic (Beiträge Stiftung Sportförderung Schweiz SFS)	39'500	39'500
	Swiss Olympic (Revitalisierungsprojekt - Beiträge BASPO)	64'400	13'350
	BASPO Bundesamt für Sport	50'000	50'000
	Total	182'660	131'850

Die jährlichen Verbandsbeiträge, welche via Swiss Olympic ausbezahlt werden, sind nach deren Ursprung resp. deren Geldgeber **BASPO** oder **Stiftung Sportförderung Schweiz SFS** aufgeschlüsselt. Die in der Jahresrechnung 2024 enthaltenen Verbandsbeiträge für 2024 waren nicht korrekt auf die Geldquellen BASPO und SFS verteilt. Diese fehlerhafte Zuordnung wurde nun berichtigt.

Darüber hinaus erhielt die SLRG Beiträge für das Revitalisierungsprojekt «Club Management», welche via Swiss Olympic ausbezahlt wurden und vom BASPO finanziert sind.

- 13 Aufwand Spendenaufrufe** weist die Kosten für die Adressbewirtschaftung der Spender- und Gönnerdateien, die Verpackungskosten für Mailings, Beratungsaufwand sowie Kosten für Begleitmassnahmen aus.

- 14 Aufwand Projekte** und Dienstleistungen umfasst die direkt zurechenbaren Aufwendungen für die Projekte und Dienstleistungen in den Bereichen Bildung, Rettung, Prävention und Sport.

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2024	2025
15 Personal / Organe			
Mitarbeitende per 31.12.		Anzahl	Anzahl
Arbeitseinheiten zu 100%	1)	13.5	12.3
Anzahl Mitarbeitende mit Festanstellung	1)	21	19
Personalaufwand		CHF	CHF
Löhne		1'238'398	1'204'677
Sozialleistungen		184'700	177'167
Personalrekrutierung		0	230
Aus- und Weiterbildung		6'898	3'169
Reise- und Repräsentationsaufwand (Festangestellte)		8'814	6'392
Gelegenheitsmitarbeitende / Zivildienstleistende	2)	20'427	19'512
Übriger Personalaufwand		4'024	2'863
Total		1'463'261	1'414'010
Entschädigungen an den Zentralvorstand	4)	0	0
Spesenvergütungen an den Zentralvorstand	5)	8'998	8'347
Entschädigung an die Geschäftsleitung	3)	k.A.	254'183

1) Im Laufe des Tätigkeitsjahres 2025 haben zwei (2) angestellte Mitarbeitende mit 1.4 Arbeitseinheiten die SLRG verlassen. Drei (3) angestellte Mitarbeitende haben ihr Arbeitspensum um jeweils 0.1 Arbeitseinheiten erhöht.

Wie bereits in den Vorjahren waren im Tätigkeitsjahr 2025 für das Projekt «Do it yourself CPR Manikin» eine wissenschaftliche Mitarbeitende im Stundenlohn tätig, genauso wie ein Projektleiter für das Projekt «Stärkung Schwimm- und Wasserunterricht». Letzterer war mit 0.1 weniger Arbeitseinheiten im Einsatz als im Vorjahr.

Die Lohnkosten beider Mitarbeitenden sind vollumfänglich drittfinanziert.

2) Kursleitende, J+S-Experten, Nationaltrainer etc. im Auftrag der SLRG werden als so genannte Gelegenheitsmitarbeitende geführt. Im Tätigkeitsjahr 2025 wurden insgesamt an 16 Gelegenheitsmitarbeitende Löhne ausgerichtet (2024: 16 GMA).

3) Ab dem Jahr 2024 ist eine Geschäftsleitung (GL) im Einsatz, bestehend aus drei (3) gleichberechtigten Mitarbeitenden der Geschäftsstelle. Gemäss ZEWO-Auflage wird die Entlohnung der GL-Mitglieder erstmals in der Jahresrechnung 2025 ausgewiesen. Die drei (3) GL-Mitglieder leisten im Jahr 2025 insgesamt 2.6 Arbeitseinheiten. Zusätzlich zu ihrer Funktion in der Geschäftsleitung sind sie in weiteren fachlichen Aufgabenbereichen tätig, die über ihre Rolle in der GL hinausgehen.

4) Der Zentralvorstand ist ehrenamtlich tätig und erhält grundsätzlich keine Entschädigungen. Im Rahmen eines unbefristeten Übersetzungsmandats an ein Vorstandsmitglied, das im Tätigkeitsjahr 2025 bis zur Delegiertenversammlung im April 2025 im Amt war und danach aus dem Zentralvorstand ausschied, wurden im Jahr 2025 CHF 17'042.- vergütet (2024: CHF 22'476.-). Die Vergabe dieses Übersetzungsmandats erfolgte insbesondere wegen der jeweils kurzfristigen Verfügbarkeit dieser Person sowie deren fundierten Kenntnissen der SLRG-Fachterminologie in allen drei Landessprachen. Im Tätigkeitsjahr 2025 hat die SLRG Geschäftsstelle in diesem Rahmen Übersetzungs- und Gegenlesen-Aufträge erteilt; im Wesentlichen für die finale Überarbeitung der Reglemente für Grund- und Kaderstufe, für Orientierungshilfen WK Expert sowie für das Instruktoren Weekend.

5) Beinhaltet Pauschalspesen und Fahrkosten gem. «Spesenreglement Freiwillige» vom 02.12.2017 - genehmigt vom Kt. Luzern am 13.03.2018. Unter Berücksichtigung der besonderen Verpflichtungen des ZV-Präsidiums, wurden in der Vergangenheit dessen Kleinausgaben in der Regel jährlich pauschal mit zusätzlich CHF 1'000.- vergütet. Die Zentralpräsidentin hat im Geschäftsjahr 2025 erneut auf diese Pauschale verzichtet - wie bereits in den Vorjahren 2023 und 2024.

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

- 16** **Andere betriebliche Aufwendungen** umfassen unter anderem Mieten, Aufwand für Unterhalt der Infrastruktur (Mieträumlichkeiten, Informatik und übrige Sachanlagen), Verwaltung, Kommunikation, Porti, Versicherungen und Drucksachen.

in CHF	2024	2025
Andere betriebliche Aufwendungen, Dritte	293'339	293'880
Andere betriebliche Aufwendungen, nahestehende Organisationen	16'508	13'597
Total	309'847	307'477

in CHF	2024	2025
--------	------	------

17 Finanzergebnis

Finanzaufwand		
Kontospesen, Gebühren, Zinsen	-2'430	-2'286
Total	-2'430	-2'286

Finanzertrag		
Zinserträge	5'701	0
Total	5'701	0

Total Finanzergebnis **3'271** **-2'286**

- 18** **Das Betriebsfremde Ergebnis** zeigt Aufwendungen und Erträge aus Bereichen, die nicht in direktem Zusammenhang mit SLRG-Tätigkeiten stehen. Im Weiteren wurden periodenfremde Aufwendungen respektive Erträge verbucht. Die folgende Tabelle stellt die wesentlichen Positionen dar:

in CHF	2024	2025
J+S Kursleitung, Rückvergütung Überzahlung 2022	1'200	0
Visana, Überschussbeteiligung KTG & UVG-Z 2022-2024	0	6'573
Andere betriebsfremde Erfolge	840	-204
Total	2'040	6'369

- 19** **Zuweisung und Verwendung Fondskapital/Organisationskapital** weist die Veränderungen von Fonds und Mitteln für die Finanzierung von betrieblichen Projekten per Ende Jahr aus. Detailliertere Informationen sind in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals ersichtlich.

Übrige Erläuterungen

20 Betriebsaufwand

Die Darstellung der Kostenstruktur der SLRG basiert auf der Methodik für die Berechnung des administrativen Aufwandes der Stiftung ZEWO (ZEWO-Methode, Januar 2018).

Als Projekt- und Dienstleistungsaufwand werden alle Aufwendungen aufgeführt, welche einen direkten Beitrag an die Erreichung der statutarischen Zielsetzungen der SLRG leisten. Es gilt zu bemerken, dass der Aufwand für die Verbandsarbeit nicht im Projekt- und Dienstleistungsaufwand sondern im administrativen Aufwand enthalten ist. Die Abweichung zum Vorjahr steht in unmittelbarem Zusammenhang mit der Entwicklung verschiedener Leistungen und Projekte. Einige Leistungen wurden angepasst oder eingestellt. Einzelne Projekt wurden abgeschlossen andere neu gestartet. Ein Einblick bietet der SLRG Leistungsbericht 2025.

Der Fundraisingaufwand zeigt die Kosten aller Aktivitäten der SLRG für die Adressbewirtschaftung, die Mailingkosten und die Spender- und Gönnerbetreuung. In den Jahren 2024 und 2025 wurden zudem jeweils im Frühsommer ausserordentliche Mittelbeschaffungskampagnen durchgeführt.

Als administrativer Aufwand werden Aufwendungen offengelegt, die lediglich indirekt einen Beitrag an die Zweckerfüllung der SLRG leisten und damit von Projektpartnern und Zielgruppen nicht unmittelbar erfahren werden. Sie stellen die Grundfunktionen der SLRG Schweiz sowie der SLRG-Gesamtorganisation (Sektionen, Regionen, SLRG Schweiz) sicher. Zu letzterem gehört insbesondere die Beratung von Sektionen und Regionen in Themen den Vereinsmanagements, die Aufrechterhaltung eines organisationsweiten Krisenmanagements-Systems, Aktivitäten zur Prävention von und Intervention bei dolosen Handlungen und persönlichen Grenzverletzungen etc.

in CHF	2024	%	2025	%
Projekt- und Dienstleistungsaufwand				
Sachaufwand	470'059		485'053	
Personalaufwand	1'190'310		1'118'359	
Reise-, Verpflegungs- u. Übernachtungsaufwand	119'242		101'694	
Andere betriebliche Aufwendungen	120'051		116'383	
Abschreibungen	17'033		17'661	
Total	1'916'695	66.9%	1'839'150	65.2%
Fundraisingaufwand				
Sachaufwand	279'821		312'355	
Personalaufwand	108'469		114'461	
Andere betriebliche Aufwendungen	70'084		67'637	
Abschreibungen	0		0	
Total	458'374	15.9%	494'453	17.5%
Administrativer Aufwand				
Sachaufwand	210'028		248'335	
Personalaufwand	164'482		181'190	
Reise-, Verpflegungs- u. Übernachtungsaufwand	19'497		16'886	
Andere betriebliche Aufwendungen	80'323		23'847	
Abschreibungen	17'692		19'484	
Total	492'022	17.2%	489'742	17.3%
Total Betriebsaufwand	2'867'091	100.0%	2'823'345	100.0%

Übrige Erläuterungen

Der **Personalaufwand** wurde der Kostenstruktur aufgrund einer Schätzung - basierend auf der Arbeitszeiterfassung sowie den Funktionsbeschreibungen - zugewiesen. Beim Personalaufwand für das Fundraising sind auch Tätigkeiten berücksichtigt, welche die Mittelbeschaffung begleiten (z.B. Pflege der Daten von Spendern und Gönnern).

Der **Reise- und Repräsentationsaufwand** enthält die entsprechenden Aufwendungen für ehrenamtliche, freiwillige sowie angestellte Mitarbeitende der SLRG.

21 Transaktionen mit nahestehenden Personen

Zu den nahestehenden Personen zählen die Mitglieder des Zentralvorstands, die Geschäftsleitung und die nahestehenden Organisationen. In den Erläuterungen zur Bilanz und zur Betriebsrechnung werden die Transaktionen mit nahestehenden Personen und Organisationen offengelegt.

22 Eventualverpflichtungen

Nach der Übernahme des Bekleidungsagers durch die SLRG von der workfashion.com per Ende Februar 2025 entfällt die Garantie für Zahlungsausstände aus von Sektionen bestellter SLRG-Bekleidung. Per 31.12.2025 sind keine Eventualverbindlichkeiten bekannt.

23 Langfristiger Mietvertrag

Der Mietvertrag der SLRG für die Geschäftsräumlichkeiten im Schellenrain 5, 6210 Sursee ist bis 31.12.2030 fix. Daraus entsteht eine Verbindlichkeit von CHF 418'000.- (netto pro Jahr CHF 83'600.-).

24 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es gibt keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag.



Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Delegiertenversammlung der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG, Oberkirch

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang (Seiten 3 bis 18)) der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Verein vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

PricewaterhouseCoopers AG

Remo Waldispühl
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Enea Löffel

Luzern, 12. März 2026

PricewaterhouseCoopers AG, Robert-Zünd-Strasse 2, 6005 Luzern
+41 58 792 62 00

www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied des globalen PwC-Netzwerks, einem Netzwerk von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

Betriebsrechnung 2025 nach Leistungsbereichen

Seit 2023 werden die Positionen «Sonstige Aufwendungen» sowie «Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen» vom Verbandsmanagement gemäss dem Verursacherprinzip anteilig auf alle Leistungsbereiche verteilt und nicht mehr ausschliesslich dem Leistungsbereich Verbandsmanagement zugeordnet.

Prävention

in CHF	2024	2025
--------	------	------

Prävention

Ertrag

Spenden	6'525	2'265
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	21'471	17'666
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	0	0
Sponsoring	50'000	100'000
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	73'826	33'770
Total	151'822	153'701

Aufwand

Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	31'258	46'983
Projektleistungen	51'622	14'089
Spesen freiwillig Mitwirkende	0	331
Personal	199'879	157'314
Sonstige Aufwendungen	24'797	20'366
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	1'798	1'482
Total	309'354	240'565

Ergebnis Leistungsbereich Prävention

-157'532

-86'864

Der Leistungsbereich Prävention umfasst folgende Programme:

Das Programm «Wassersicherheit macht Schule» bündelt sämtliche Angebote und Aktivitäten der SLRG für öffentliche oder private Schulen. Dies sind Unterlagen zum Lehrplan21, Beratungen von Kantonen und Schulgemeinden oder aber auch Beratungen sowie Aus- und Weiterbildungen spezifisch für Lehrpersonen. Im Vordergrund stehen die Verhaltensprävention und die Vermittlung von Selbstrettungskompetenzen.

Die Signalisation von Gefahren sowie die Abgrenzung von Gefahrenstellen sind wichtige Elemente der Ertrinkungsprävention. Die Angebote und Aktivitäten der SLRG in diesem Bereich werden im Programm «Sichere Gewässer» zusammengefasst. Dazu gehören insbesondere die Baderegelkampagne sowie die Beratung von Eigentümern frei zugänglicher Badeplätze an offenen Gewässern. Die Baderegelkampagne wurde in den vergangenen Jahren bis einschliesslich 2025 wesentlich durch den langjährigen SLRG-Partner Visana im Rahmen eines Sponsorings finanziert. Ab 2026 wird die Finanzierung der Baderegelkampagne neu hauptsächlich vom neuen SLRG-Partner Helsana getragen.

Der Leistungsbereich Prävention beinhaltet zudem die aktive Mitwirkung und Beteiligung der SLRG Schweiz an ausgewählten lokalen, regionalen oder zielgruppenspezifischen Präventionskampagnen. So beispielsweise die Aktivitäten zur Vermeidung von Ertrinkungsunfällen von Personen mit Migrationshintergrund.

Um diese Tätigkeiten möglichst wirkungsvoll und effizient leisten zu können, braucht es Grundlagenarbeit. Wir müssen verstehen, wieso es zu Unfällen kommt, wo diese stattfinden, wer betroffen ist usw. Hier

arbeitet die SLRG eng mit der bfu (Beratungsstelle für Unfallverhütung) zusammen. Hervorzuheben sind hier der gemeinsame Abgleich der Ertrinkungsstatistik sowie die Trägerschaft für das Nationale Wassersicherheitsforum.

Im Tätigkeitsjahr 2025 konnte der Einsatz von aus Alltagsmaterial herstellbaren Wiederbelebungspuppen (DIY CPR Manikins) weiterverbreitet werden; ihre Nutzung ist neu in den Guidelines des Schweizerischen Wiederbelebungsrates (SRC) verankert. Trotz dieser Fortschritte fand die SLRG bisher keine neue institutionelle Trägerschaft innerhalb oder ausserhalb des SRK. Aktuell steht die SLRG mit der Humanitären Stiftung SRK (HuSti) in Kontakt. Des Weiteren wurden im Jahr 2025 die drittfinanzierten Projekte «Sensibilisierung zu Ertrinkungsgefahren für minderjährige unbegleitete Asylsuchende» sowie «Stärkung des Schwimm- und Wassersicherheitsunterrichts» abgeschlossen.

Die Reduktion der Personalkosten gegenüber dem Vorjahr ist auf den geringeren Aufwand für die zuvor genannten, drittfinanzierten Projekte zurückzuführen. Auf der Ertragsseite zeigt sich dies in einer entsprechenden Reduktion der Beiträge von Nonprofit-Organisationen.

Die zusätzlichen CHF 50'000 Sponsoring im Leistungsbereich Prävention stellen die Anschubfinanzierung des neuen Partners Helsana dar. Die weiteren CHF 50'000 entsprechen – wie in den Vorjahren – der letzten Tranche des langjährigen Partners Visana. Mit der Anschubfinanzierung von Helsana wurden 2025 neue Bade- und Flussregel-Tafeln sowie diverses Printmaterial produziert, die ab 2026 eingesetzt bzw. verteilt werden. Die entsprechenden Aufwendungen sind in der Position Lieferungen und Projektmaterial ausgewiesen.

Rettung

in CHF

2024

2025

Rettung

Ertrag

Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	0	0
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	0	0
Sponsoring	0	0
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	9'012	51'914
Total	9'012	51'914

Aufwand

Spendenaufufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	0	0
Projektleistungen	5'952	39'473
Spesen freiwillig Mitwirkende	3'812	1'530
Personal	50'562	40'347
Sonstige Aufwendungen	3'345	10'603
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	219	941
Total	63'890	92'894

Ergebnis Leistungsbereich Rettung

-54'878

-40'980

Primäre Leistungserbringer sowohl bei den Badwachen, den Sicherungsdiensten als auch in der Wasserrettung sind die Sektionen der SLRG. Die SLRG Schweiz zeichnet sich für die Grundlagenarbeit (Interessenvertretung; Sichtung und Aufarbeitung von Wissen/Evidenz; Compliance etc.) zuständig, bietet spezifische Aus- und Weiterbildungen für die Freiwilligen der SLRG-Sektionen an, stellt Plattformen für den Wissensaustausch zur Verfügung, betreut eine einheitliche Einsatzbekleidungsline und berät die Sektionen sowie Dritte bei verschiedensten Fragestellungen (Versicherungen, Rechtsfällen etc.) rund um das Thema Wasserrettung. Weiter nimmt die SLRG Schweiz bei einzelnen sektionsübergreifenden Sicherungsdiensten die Koordination und Projektleitung wahr.

Im Tätigkeitsjahr 2025 wurden dem drittfinanzierten, mehrjährigen Projekt «Stärkung der rôle d'auxiliaire des pouvoirs publics bei Starkregen- und Hochwasserereignissen» einerseits Kostenbeteiligungen für die Beschaffung von Rettungsmaterial durch Sektionen im Rahmen des Förderprogramms «Quick-Wins» angerechnet. Andererseits wurden die Kosten für die externe Erarbeitung eines Grundlagenberichts zur aktuellen Situation von Starkregen- und Hochwasserereignissen verbucht. Diese beiden Positionen spiegeln sich sowohl auf der Aufwands- als auch auf der Ertragsseite wider.

Sport & Jugendförderung

in CHF	2024	2025
--------	------	------

Sport & Jugendförderung

Ertrag

Spenden	0	138
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	40'644	35'080
Eigenbeteiligungen Nationalkader	13'560	28'530
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	182'660	131'850
Sponsoring	0	0
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	6'398	0
Total	243'262	195'598

Aufwand

Spendenaufufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	9'747	6'860
Projektleistungen	42'064	9'451
Spesen Nationalkader	55'254	51'129
Spesen freiwillige Mitwirkende	26'687	19'880
Personal	149'310	168'815
Sonstige Aufwendungen	58'046	44'654
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	4'059	3'844
Total	345'167	304'633

Ergebnis Leistungsbereich Sport & Jugendförderung

-101'905

-109'035

Als Fachverband für das Rettungsschwimmen zeichnet sich die SLRG für das Wettkampfwesen, Massnahmen im Breitensport, die Aus- und Weiterbildung von Wettkampfrichtern sowie Trainern und die Beschickung internationaler Titelkämpfe (Welt- und Europameisterschaften) zuständig. Hierbei darf die SLRG auf finanzielle Unterstützung und Zusammenarbeit mit Swiss Olympic sowie dem Bundesamt für Sport (insbesondere J+S) zählen.

Weitere finanzielle Mittel für den Leistungsbereich Sport sind die so genannten Eigenbeteiligungen der Athleten und Athletinnen der Nationalkader.

Im Jahr 2025 wurde eine zweitägige Staffel Schweizermeisterschaft veranstaltet. Eine Staffel Jugend-Schweizermeisterschaft fand nicht statt.

Im Bereich Leistungssport fanden im Jahr 2025 sowohl eine Elite-Europameisterschaft als auch eine Jugend-Europameisterschaft in Szczecin

(Polen) statt. An beiden Wettkämpfen nahmen Athletinnen und Athleten des SLRG-Nationalkaders teil.

Das von Swiss Olympic konzipierte und finanzierte Revitalisierungsprojekt „Club Management“ wurde im Berichtsjahr 2025 abgeschlossen. Entsprechend fielen die projektbezogenen Erträge sowie Aufwendungen im Vergleich zum Vorjahr tiefer aus. Mit dem Übergang des «Club Management» in den ordentlichen Betrieb werden die Präsenztage künftig regelmässig im Rahmen des laufenden Angebots durchgeführt.

Die höheren Personalkosten 2025 im Vergleich zum Vorjahr resultieren aus dem erhöhten Personalbedarf, insbesondere aufgrund der notwendigen Zuarbeiten für die von Swiss Olympic durchgeführte Pilotbewertung im Hinblick auf das neue Verbandsfördermodell ab 2027.

Bildung

in CHF	2024	2025
--------	------	------

Bildung

Ertrag

Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	1'138'639	1'388'595
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	0	0
Sponsoring	0	0
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	52'896	11'983
Total	1'191'535	1'400'578

Aufwand

Spendenaufufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	151'971	144'012
Projektleistungen	79'239	38'936
Spesen freiwillig Mitwirkende	4'760	3'631
Personal	680'144	627'165
Sonstige Aufwendungen	62'805	56'870
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	4'986	4'216
Total	983'905	874'830

Ergebnis Leistungsbereich Bildung

207'630

525'748

Die SLRG ist Trägerin des umfassendsten Aus- und Weiterbildungssystems in den Bereichen Ertrinkungsprävention und Wasserrettung in der Schweiz. Jährlich verzeichnet die SLRG rund 35'000 Modulteilnahmen.

Während die Module vorab von den SLRG Sektionen, den selbständigen Kursdurchführern sowie den Kollektivmitgliedern angeboten werden, zeichnet sich die SLRG Schweiz für die Konzeption der Modulhalte sowie des Gesamtsystems verantwortlich. Hierzu gehören unter anderem die inhaltliche Weiterentwicklung der Angebote, die Konzeption und Betreuung der Kaderbildung, die Bereitstellung von Unterrichtsmaterialien sowie die Abstimmung mit zentralen Anspruchsgruppen. Neben den rund 160 Kursveranstaltern sind dies diverse nationale Organisationen und kantonale Behörden.

Ebenso führt die SLRG eine Nationale Datenbank zur administrativen Abwicklung der Kurse und Verwaltung der Abschlüsse (Brevets). In diesem Zusammenhang verzeichnet die SLRG täglich über 100 direkte Kontakte per E-Mail oder Telefon mit Kursverantwortlichen, Kursleitenden, Kursteilnehmenden oder Interessenten.

Die erhebliche Erhöhung der Erträge aus Lieferungen und Leistungen im Geschäftsjahr 2025 ist hauptsächlich auf die permanente Erhöhung der Modulbeiträge gültig ab 2025 zurückzuführen. Zusätzlich resultiert ein Teil des Anstiegs aus einem höheren Kursvolumen im Vergleich zum Vorjahr. Weiter wurden Erträge durch die Kostenverrechnung an die SLRG-Regionen für die Instruktor*innen-Weiterbildung generiert, was ebenfalls zur Gesamtsteigerung beitrug.

Die SLRG entwickelt im Rahmen des neuen Projekts «SLRG Academy» auf der Lernplattform der Swiss Olympic Academy ein eLearning für Begleitpersonen im Schwimm- und Wassersicherheitsunterricht. Nach dem Online-Modul kann ein verkürzter Praxisteil zum Brevet Basis Pool absolviert werden. Das mehrjährige Projekt wird von der Humanitären Stiftung SRK finanziert und bildet die Grundlage für weitere digitale Bildungsangebote. 2025 konnten erste Arbeitsstunden für die Planungsphase angerechnet werden.

Grundsätzlich fielen im Vergleich zum Vorjahr die projektbezogenen Erträge und Aufwendungen aufgrund geringerer Aktivität in drittfinanzierten Projekten tiefer aus.

Unter Berücksichtigung der in den Leistungsbereichen «Marketing und Kommunikation» (Aufwand für nicht unmittelbar zuteilbare Kommunikationsleistungen) sowie «Service» (Miete Büroräumlichkeiten, Druckkosten, Mobiliar, etc.) anfallenden Gemeinkosten resultiert im Leistungsbereich «Bildung» im Tätigkeitsjahr 2025 ein Erfolg von CHF 462'552.-. Der Anteil der Gemeinkosten, welche dem Leistungsbereich «Bildung» zugerechnet wird, beträgt CHF 63'196.- (Vorjahr CHF 73'828.-).

Der SLRG Zentralvorstand hat langfristig als Zielvorgabe für das Betriebsergebnis im Bereich Bildung einen Ertragsüberschuss von 25% definiert. Dieser Überschuss wird zur Deckung der Aufwendungen im Bereich Prävention eingesetzt. Unter Berücksichtigung der Gemeinkosten beträgt dieser Wert 33.0% im 2025 und überschreitet folglich die Zielvorgabe.

Marketing & Kommunikation

in CHF

2024

2025

Marketing & Kommunikation

Ertrag

Spenden	670'099	680'949
Erbschaften und Legate	1'000	0
Lieferungen und Leistungen	12'169	34'447
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	0	0
Total	733'268	765'396

Aufwand

Spendenaufufe	271'835	294'421
Lieferungen und Projektmaterial	119'760	241'574
Projektleistungen	56'496	22'081
Spesen freiwillig Mitwirkende	0	0
Personal	195'897	170'440
Sonstige Aufwendungen	98'055	105'016
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	20'130	23'009
Total	762'173	856'541

Ergebnis Leistungsbereich Marketing & Kommunikation

-28'905

-91'145

Die SLRG steht ein für eine offene, transparente und zeitgerechte Kommunikation gegenüber der Öffentlichkeit, Spendern, Partnern und ihren Mitgliedern respektive den zahlreichen Freiwilligen. Der Bereich Marketing und Kommunikation sichert die interne und externe Kommunikation über Ziele, Angebote und Leistungen der SLRG und fördert die Abstimmung der Kommunikation innerhalb der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft sowie innerhalb des Schweizerischen Roten Kreuzes.

Ebenso zeichnet sich der Bereich Marketing und Kommunikation für die Mittelbeschaffung verantwortlich. Dies beinhaltet sowohl Public Fundraising, Stiftungsfundraising, Legate-Marketing sowie Wirtschaftspartnerschaften. Die in der Betriebsrechnung des Bereich Marketing und Kommunikation aufgeführten zweckfreien Erträge werden unter anderem dazu verwendet, den Mehraufwand der operativen Leistungsbereiche zu finanzieren. Zweckgebundene Zuwendungen werden direkt der Betriebsrechnung des jeweiligen Leistungsbereichs zugeordnet.

Der Bereich Marketing und Kommunikation erbringt überdies Dienstleistungen für SLRG-Sektionen und -Regionen in den Bereichen Mittelbeschaffung, Marketing, Kommunikation sowie Grafik und Design.

Wie bereits im Vorjahr wurde auch 2025 erneut eine ausserordentliche Mittelbeschaffungskampagne lanciert. Ziel dieser Kampagne ist es, die Spendenerträge auf dem bestehenden Niveau zu halten oder zumindest den rückläufigen Trend bei den Spendeneinnahmen zu bremsen.

Die SLRG Schweiz musste per Februar 2025 das vollständige Lager der Fertigfabrikate der SLRG-Bekleidung von der Firma workfashion.com übernehmen. Die damit verbundene, nahezu doppelte Aufwandposition „Lieferungen und Projektmaterial“ im Jahr 2025 gegenüber dem Vorjahr ist auf eine betriebsnotwendige, weitgehend vollständige Abschreibung dieser Artikel der SLRG-Bekleidungsline zurückzuführen. Diese umfassende Wertberichtigung ermöglicht der SLRG Schweiz einen schrittweisen Ausstieg aus dem Verkauf des Bekleidungs-lagers.

Die auf eigene Rechnung durchgeführten Verkäufe von Bekleidung der SLRG werden in der Ertragsposition „Lieferungen und Leistungen“ ausgewiesen.

Verbandsmanagement

in CHF	2024	2025
--------	------	------

Verbandsmanagement

Ertrag

Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	5'280	6'069
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	14'997	5'664
Sponsoring	0	0
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	290'799	314'500
Total	311'076	326'233

Aufwand

Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	72'900	66'789
Projektleistungen	73'159	76'308
Spesen freiwillig Mitwirkende	15'817	13'225
Personal	187'469	249'928
Sonstige Aufwendungen	49'723	43'978
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	3'533	3'653
Total	402'602	453'881

Ergebnis Leistungsbereich Verbandsmanagement

-91'526

-127'648

Im Leistungsbereich Verbandsmanagement werden Finanz- und Rechnungswesens, Personalwesen und Informatik der SLRG abgebildet - dies sofern diese Leistungen nicht direkt einem anderen Leistungsbe- reich zugewiesen werden können. Gleiches gilt für die übrigen nicht eindeutig zuweisbaren Aufwendungen (Porti, Kopierkosten, Raumauf- wand etc.).

Weiter umfasst der Leistungsbereich Verbandsmanagement sämtliche Aufwendungen für die allgemeine Verbandstätigkeit: Dies sind die strategische und operative Führungstätigkeit von Zentralvorstand und Geschäftsleitung sowie den weiteren Organen der SLRG (Delegierten- versammlung und Geschäftsprüfungskommission), Veranstaltungen wie der jährliche Weiterbildungskongress/Tag oder auch diverse Beratungs- leistungen für Sektionen und Regionen (juristische Beratung und Unterstützung, allgemeine Vereinsmanagement-Beratung, Vermittlung bei Konflikten, Krisenmanagement etc.).

Diese Aufwendungen sind teilweise durch Mitgliederbeiträge, Warener- träge sowie substanzialen Beiträgen des Schweizerischen Roten Kreuzes SRK gedeckt.

Im Jahr 2025 wurden die Beiträge des SRK in gleicher Höhe wie in den Vorjahren ausgerichtet. Zur Durchführung einer umfassenden Umfeld- und Stakeholderanalyse erhielt die SLRG finanzielle Mittel der Finanzstif- tung SRK, was in der Aufwandposition «Beiträge Nonprofit-Organisatio- nen» ausgewiesen ist.

Die höheren Personalkosten im Jahr 2025 gegenüber dem Vorjahr im Bereich Verbandsmanagement sind darauf zurückzuführen, dass Mitarbeitende der Geschäftsstelle verstärkt in die Erarbeitung der neuen **Strategie focus32** eingebunden waren. Dies umfasste einerseits Grundlagenarbeit und andererseits die detaillierte Ausarbeitung der einzelnen Themenfelder. Ein weiterer Grund für die Kostensteigerung besteht darin, dass die drei Mitglieder der Geschäftsleitung vermehrt Aufgaben im Rahmen ihrer GL-Rolle wahrnehmen mussten. Diese beiden Faktoren führten zu einer verstärkten Bindung von Personalres- sourcen im Verbandsmanagement, was sich entsprechend in einer Reduktion der Personalkosten in anderen Leistungsbereichen widerspiegelte.