



Jahresrechnung 2024

der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG
nach Swiss GAAP FER 21



Ihre Rettungsschwimmer

Inhalt

3

Bilanz per 31.12.

4

Betriebsrechnung

5

Geldflussrechnung

6

Rechnung über die
Veränderung des Kapitals

8

Anhang zur
Jahresrechnung

9

Erläuterungen
zur Bilanz

13

Erläuterungen zur
Betriebsrechnung

16

Übrige
Erläuterungen

18

Revisionsbericht
der PWC

19

Betriebsrechnung 2024
nach Leistungsbereichen

20

Leistungsbereich
Prävention

21

Leistungsbereich
Rettung

22

Leistungsbereich
Sport & Jugendförderung

23

Leistungsbereich
Bildung

24

Leistungsbereich
Marketing & Kommunikation

25

Leistungsbereich
Verbandsmanagement

Titelbild: mipan, istock

Schweizerische Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG

Schellenrain 5, 6210 Sursee, Telefon +41 41 925 88 77, info@slrg.ch

Spendenkonto IBAN CH28 0900 0000 8000 4390 5

Rettungsorganisation des Schweizerischen Roten Kreuzes SRK

Bilanz per 31.12.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2023	2024
AKTIVEN			
Flüssige Mittel	1	1'092'578	1'329'548
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2	194'461	90'812
Sonstige Forderungen	3	26'218	26'849
Vorräte		80'704	62'513
Aktive Rechnungsabgrenzung	4	51'448	69'841
Umlaufvermögen		1'445'409	1'579'563
Finanzanlagen	5	500'000	0
Sachanlagen	6	42'288	25'559
Immaterielle Anlagen	7	34'128	17'963
Anlagevermögen		576'416	43'522
AKTIVEN		2'021'825	1'623'085
PASSIVEN			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8	123'659	113'334
Passive Rechnungsabgrenzungen	9	66'389	67'075
Kurzfristiges Fremdkapital		190'048	180'409
Fondskapital	10	414'615	247'319
Erarbeitetes zugewiesenes Kapital		226'300	187'040
Freies Kapital		1'190'862	1'008'317
Organisationskapital	11	1'417'162	1'195'357
PASSIVEN		2'021'825	1'623'085

Betriebsrechnung

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2023	2024
ERTRAG			
Spenden (freie Zuwendungen)		624'663	676'624
Erbschaften und Legate (freie Zuwendungen)		20'000	1'000
Ausbildungen und übrige Dienstleistungen	12	1'536'315	1'331'763
Beiträge Nonprofit Organisationen	13.1	648'137	280'633
Erträge aus Geldern von öffentlich rechtlichen Körperschaften	13.2	149'540	182'660
Betriebsertrag		2'978'655	2'472'680
AUFWAND			
Spendenaufrufe	14	-176'774	-271'835
Projekte und Dienstleistungen	15	-756'612	-787'423
Personal	16	-1'497'995	-1'463'261
Andere betriebliche Aufwendungen	17	-301'083	-309'847
Abschreibung Sachanlagen und immaterielle Anlagen		-39'044	-34'725
Betriebsaufwand		-2'771'508	-2'867'091
Betriebsergebnis		207'147	-394'411
Finanzergebnis	18	-1'565	3'271
Betriebsfremdes Ergebnis	19	-314	2'040
Ergebnis vor Veränderung Fondskapital		205'268	-389'100
Zuweisung Fondskapital	20	-434'399	-39'833
Verwendung Fondskapital	20	295'987	207'128
Ergebnis vor Veränderung Organisationskapital		66'856	-221'805
Zuweisung erarbeitetes zugewiesenes Kapital	20	-40'990	-7'000
Verwendung erarbeitetes zugewiesenes Kapital	20	5'000	46'260
Ergebnis		30'866	-182'545

Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung zeigt, zusätzlich zur Bilanz und zur Betriebsrechnung, ergänzende Informationen über die Investitions- und Finanzierungsvorgänge und die Entwicklung der Finanzlage der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG.

in CHF	2023	2024
Ergebnis vor Veränderung Organisationskapital	66'856	-221'805
Veränderung des Fondskapital	138'412	-167'295
Abschreibungen	39'044	34'725
Abnahme/(Zunahme) Forderungen	37'290	116'051
Abnahme/(Zunahme) Vorräte	-21'391	18'191
Abnahme/(Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen	-35'039	-18'172
(Abnahme)/Zunahme Verbindlichkeiten	49'486	-23'579
(Abnahme)/Zunahme passive Rechnungsabgrenzung	14'205	685
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	288'863	-261'199
Investitionen Sachanlagen	-6'771	-1'831
Investitionen Finanzanlagen	-500'000	0
Desinvestitionen Finanzanlagen	500'000	500'000
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-6'771	498'169
Nettoveränderung Fonds Flüssige Mittel	282'092	236'970
Flüssige Mittel am 01. Januar	810'486	1'092'578
Flüssige Mittel am 31. Dezember	1'092'578	1'329'548
Veränderung der Flüssigen Mittel	282'092	236'970

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals stellt die Zuweisung, Verwendung und Bestände der Mittel aus dem Fondskapital und aus dem Organisationskapital dar. Das Fondskapital zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte. Das Organisationskapital weist die Mittel aus Eigenfinanzierung aus, ohne externe Verfügungsbeschränkung.

in CHF	Erläute- rungen Ziffer	Anfangs- bestand 01.01.2023	Zugang	Interne Transfers	Abgang	End- bestand 31.12.2023
Fonds Zielgruppenger. Aus- und Weiterbildung		78'218	72'976	0	-120'566	30'628
Fonds Wassersicherheit macht Schule		0	2'000	0	-187	1'813
Fonds JSM		3'345	3'053	0	0	6'398
Fonds Jugendlieiterausbildung		0	1'662	0	0	1'662
Fonds IFRC Drowning Prevention		4'374	0	0	-4'374	0
Fonds SLRG Wissensnetzwerk		113'352	20'000	0	-64'853	68'499
Fonds Hochwasser- und Starkregen-Ereignisse		60'160	156'500	0	-41'184	175'476
Fonds Unfallprävention Asylsuchende		1'778	0	0	0	1'778
Fonds Do it yourself CPR Manikin		14'977	57'400	0	-36'031	36'346
Fonds Evidenzgewinnung f. Bildungsange- bote		0	13'408	0	-13'408	0
Fonds Umsetzung Ethik-Anforderungen		0	25'000	0	-6'000	19'000
Fonds Stärkung Schwimm-/Wassersich. unterricht		0	82'400	0	-9'385	73'015
Fondskapital	a)	276'204	434'399	0	-295'988	414'615
Ausbildung (Kursleiterplattform und Kaderbildung)	c)	97'700	33'990	0	0	131'690
Zielgruppengerechte Aus- und Weiterbildung	d)	44'610	0	0	0	44'610
Bevölkerungsbefragung Risikoexposition	e)	13'000	7'000	0	0	20'000
Visana Restbetrag Baderegelkampagne	f)	5'000	0	0	-5'000	0
Entwicklung Tocco Middleware Schnittstelle	g)	30'000	0	0	0	30'000
Erarbeitetes zugewiesenes Kapital	b)	190'310	40'990	0	-5'000	226'300
Freies Kapital		1'159'996	30'866	0	0	1'190'862
Organisationskapital		1'350'306	71'856	0	-5'000	1'417'162

Erläuterungen 2024

- a) Das Fondskapital weist die zweckgebundenen Mittel von Stiftungen sowie der öffentlichen Hand für Projekte der SLRG aus.
- b) Das erarbeitete zugewiesene Kapital weist eigene Mittel der SLRG aus, welchen vom Zentralvorstand ein bestimmter Verwendungszweck zugewiesen wurde.
- c) Designiertes Kapital für die Weiterentwicklung der Kursleiterplattform sowie Projekte in der Kaderbildung (esa-Beiträge).
- d) Designiertes Kapital für die Weiterentwicklung von zielgruppengerechter Aus- und Weiterbildung.
- e) Designiertes Kapital für die Durchführung von Bevölkerungsbefragungen zur Risikoexposition (im Vierjahresrhythmus).
- f) Nicht ausgeschöpfte Mittel aus Sponsoring Visana für die Baderegelkampagne 2022. Die Mittel wurden für die Baderegelkampagne 2023 verwendet und dem designierten Kapital wieder entnommen.
- g) Designiertes Kapital für die Entwicklung einer Tocco Middleware Schnittstelle zur Anbindung von Vereinssoftware der SLRG Sektionen.

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

in CHF	Erläute- rungen Ziffer	Anfangs- bestand 01.01.2024	Zugang	Interne Transfers	Abgang	End- bestand 31.12.2024
Fonds Zielgruppenger. Aus- und Weiterbildung		30'628	22'268	0	-52'896	0
Fonds Wassersicherheit macht Schule		1'813	0	0	-1'813	0
Fonds JSM		6'398	0	0	-6'398	0
Fonds Jugendleiterausbildung		1'662	0	0	0	1'662
Fonds SLRG Wissensnetzwerk		68'499	0	0	-49'999	18'500
Fonds Hochwasser- und Starkregen-Ereignisse		175'476	0	0	-9'012	166'464
Fonds Unfallprävention Asylsuchende		1'778	0	0	0	1'778
Fonds Do it yourself CPR Manikin		36'346	0	0	-7'806	28'540
Fonds Umsetzung Ethik-Anforderungen		19'000	0	0	-14'998	4'002
Fonds Stärkung Schwimm-/Wassersich. unterricht		73'015	0	0	-56'458	16'557
Fonds Sensib. minderjähr. unbegl. Asylsuchende		0	10'000	0	-4'387	5'613
Fonds Aus- & Weiterbildung Risk Assessoren		0	7'565	0	-3'363	4'202
Fondskapital	a)	414'615	39'833	0	-207'129	247'319
Ausbildung (Kursleiterplattform und Kaderbildung)	c)	131'690	0	0	-7'000	124'690
Zielgruppengerechte Aus- und Weiterbildung	d)	44'610	0	0	-14'260	30'350
Bevölkerungsbefragung Risikoexposition	e)	20'000	7'000	0	-25'000	2'000
Entwicklung Tocco Middleware Schnittstelle	f)	30'000	0	0	0	30'000
Erarbeitetes zugewiesenes Kapital	b)	226'300	7'000	0	-46'260	187'040
Freies Kapital		1'190'862	0	0	-182'545	1'008'317
Organisationskapital		1'417'162	7'000	0	-228'805	1'195'357

Erläuterungen 2024

- Das Fondskapital weist die zweckgebundenen Mittel von Stiftungen sowie der öffentlichen Hand für Projekte der SLRG aus.
- Das erarbeitete zugewiesene Kapital weist eigene Mittel der SLRG aus, welchen vom Zentralvorstand ein bestimmter Verwendungszweck zugewiesen wurde.
- Designiertes Kapital für die Weiterentwicklung der Kursleiterplattform sowie Projekte in der Kaderbildung (esa-Beiträge). Im Umfang der Sachaufwendungen in 2024 für das Projekt «Kaderbildung 2025+» wurden Mittel verwendet (esa-Beiträge).
- Designiertes Kapital für die Weiterentwicklung von zielgruppengerechter Aus- und Weiterbildung. Im 2024 werden zur Deckung von Teilkosten des Projekts «kompetenzorientierter Rahmenlehrplan» Mittel verwendet.
- Designiertes Kapital für die Durchführung von Bevölkerungsbefragungen zur Risikoexposition (im Vierjahresrhythmus). Im Geschäftsjahr 2024 hat eine Omnibus-Befragung zur Risikoexposition stattgefunden; entsprechend wurden hierfür Mittel entnommen.
- Designiertes Kapital für die Entwicklung einer Tocco Middleware Schnittstelle zur Anbindung von Vereinssoftware der SLRG Sektionen.

Anhang zur Jahresrechnung

Grundsätze der Buchführung und Rechnungslegung, Bewertungsgrundlagen

Die Rechnungslegung des Vereins Schweizerische Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 21 und der ZEWO, dem schweizerischen Gesetz sowie den Bestimmungen der Statuten. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der SLRG. Es gelten die allgemeinen Bewertungsgrundlagen gemäss Rahmenkonzept Swiss GAAP FER.

Die Jahresrechnung wird in den Sprachen Deutsch, Französisch und Italienisch erstellt. Massgebend ist die Jahresrechnung in deutscher Sprache.

Der Leistungsbericht der SLRG wird separat publiziert.

Bewertungsgrundsätze

Rundungen	Die in der Jahresrechnung erfassten Kennzahlen sind gerundet. Rundungen können in Einzelfällen dazu führen, dass sich Werte in der Jahresrechnung nicht exakt zur angegebenen Summe aufaddieren und Prozentangaben sich nicht aus den dargestellten Werten ergeben.
Flüssige Mittel	Nominalwert, Fremdwährungen zum Steuerkurs per 31.12: USD 0.90625 (Vorjahr 2023 USD 0.8416) EUR 0.93845 (Vorjahr 2023 EUR 0.9297)
Forderungen	Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen. Die Wertberichtigungen erfolgten auf Basis der Einzelbewertung sowie einer pauschalen Wertberichtigung von 1%.
Vorräte	Einstandspreis oder tieferer Markwert. Die Vorräte bestehen vorwiegend aus Teilnehmer- und Kursleiterunterlagen für Wasserrettungskurse sowie Rettungsgeräten und persönlicher Schutzausrüstung für den Vertrieb an die Sektionen der SLRG.
Finanzanlagen, Beteiligungen	Anschaffungskosten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen
Mobile Sachanlagen, Immaterielle Anlagen	Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungswerten oder Herstellkosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsuntergrenze liegt bei CHF 500.-. Die geschätzte Nutzungsdauer der Sachanlagen und immateriellen Anlagen beträgt: Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge 8 Jahre Informatik-Hardware 4 Jahre Software (immaterielle Anlagen) 5 Jahre
Immobile Sachanlagen	Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungswerten oder Herstellkosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Investitionen und Renovationen werden nur dann aktiviert, wenn diese die Nutzungsdauer verlängern oder den Wert der Immobilie steigern. Immobilien 50 Jahre Wertvermehrende Investitionen/Renovationen 25 Jahre
Verbindlichkeiten	Nominalwert
Nahestehende Organisationen	<ul style="list-style-type: none">SLRG Regionalverbände und Sektionen (inkl. deren Mitglieder)Schweizerisches Rotes Kreuz SRK

Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	2023	2024
1 Flüssige Mittel		
Kasse	267	197
Postfinance	1'086'169	807'757
Bank	6'141	521'593
Total	1'092'578	1'329'548
2 Forderungen aus Lieferung und Leistungen		
Gemeinwesen	85'886	18'749
Nahestehende Organisationen	99'142	79'240
Dritte	26'013	36'224
Delkredere	-16'580	-43'400
Total	194'461	90'812
3 Sonstige Forderungen		
Andere	26'218	26'849
Total	26'218	26'849
4 Aktive Rechnungsabgrenzung		
esa-Subventionen BASPO – div Kurse 2023	18'300	0
esa-Subventionen BASPO – Instrukt. Weekend 2023	6'200	0
Ahead Betriebskosten 01.-04.2024 (Wissensnetzwerk)	12'305	0
Vorauszahlung div. Kosten für Lifesaving WM 2024	7'036	0
Ahead Betriebskosten 01.-04.2025 (Wissensnetzwerk)	0	12'755
Swiss Olympic - Finanzierung Revitalisierungprojekt Phase 3	0	42'000
SRK Sitzungsentschädigungen 2024	0	9'600
Verschiedene	7'607	5'486
Total	51'448	69'841
5 Finanzanlagen		
UBS Festgeld	500'000	0
Total	500'000	0

Im November 2023 hatte die SLRG bei der UBS ein Festgeld im Umfang von CHF 500'000 platziert mit einer Laufzeit von sechs (6) Monaten, welches um weitere sechs (6) Monaten bis November 2024 verlängert wurde. Nach Beendigung der Laufzeit wurden diese Gelder in die liquiden Mittel überführt.

Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	Bestand 01.01.2023	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2023
--------	-----------------------	---------	---------	-----------------------

6 Sachanlagen

Anschaffungswerte				
Mobile Sachanlagen	434'995	6'771	0	441'766
Immobile Sachanlagen betrieblich	24'470	0	0	24'470
Total	459'465	6'771	0	466'236
Kumulierte Wertberichtigungen				
Mobile Sachanlagen	-393'237	-21'900	0	-415'137
Immobile Sachanlagen betrieblich	-7'832	-979	0	-8'811
Total	-401'069	-22'879	0	-423'948
Nettobuchwerte				
Mobile Sachanlagen	41'758			26'629
Immobile Sachanlagen betrieblich	16'638			15'659
Total	58'396			42'288

in CHF	Bestand 01.01.2024	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2024
Anschaffungswerte				
Mobile Sachanlagen	441'766	1'831	0	443'597
Immobile Sachanlagen betrieblich	24'470	0	0	24'470
Total	466'236	1'831	0	468'067
Kumulierte Wertberichtigungen				
Mobile Sachanlagen	-415'137	-17'581	0	-432'718
Immobile Sachanlagen betrieblich	-8'811	-979	0	-9'790
Total	-423'948	-18'560	0	-442'508
Nettobuchwerte				
Mobile Sachanlagen	26'629			10'879
Immobile Sachanlagen betrieblich	15'659			14'680
Total	42'289			25'559

Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	Bestand 01.01.2023	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2023
--------	-----------------------	---------	---------	-----------------------

7 Immaterielle Anlagen

Anschaffungswerte				
Software	626'915	0	0	626'915
Total	626'915	0	0	626'915
Kumulierte Wertberichtigungen				
Software	-576'622	-16'165	0	-592'787
Total	-576'622	-16'165	0	-592'787
Nettobuchwerte				
Software	50'293			34'128
Total	50'293			34'128

in CHF	Bestand 01.01.2024	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2024
Anschaffungswerte				
Software	626'915	0	0	626'915
Total	626'915	0	0	626'915
Kumulierte Wertberichtigungen				
Software	-592'787	-16'165	0	-608'952
Total	-592'787	-16'165	0	-608'952
Nettobuchwerte				
Software	34'128			17'963
Total	34'128			17'963

Die immateriellen Vermögenswerte der SLRG bestehen im wesentlichen aus der Kurs- und Brevetdatenbank, einer 2018 eingeführten elektronischen Plattform zur Kurs-Vorbereitung von Bevölkerungskursen (Kursleiterplattform) sowie den Relaunch der SLRG-Website im 2021. Die Kurs- und Brevetdatenbank als auch die Kurleiterplattform sind per 31.12.2022 vollumfänglich abgeschrieben.

Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	2023	2024
8 Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistungen		
Gemeinwesen	12'407	0
Nahestende	27'936	27'640
Dritte	83'316	85'694
Total	123'659	113'334
9 Passive Rechnungsabgrenzungen		
Tocco AG - Supportkontingent 2023	10'800	0
Ferien- und Überstundenguthaben Mitarbeitende	30'000	30'000
PricewaterhouseCoopers AG - Revision Jahresrechnung	10'900	11'100
Swiss Olympic - Anteil Nichtnutzung NASAK im Tätigkeitsjahr	8'000	17'800
Verschiedene	6'689	8'175
Total	66'389	67'075

Im Geschäftsjahr 2024 haben sich die Ferien- und Überstundenguthaben der Mitarbeitenden unwesentlich verändert ggü. dem Vorjahr, entsprechend bleiben die Rückstellungen hierfür unverändert per 31.12.2024.

Ab 2024 werden unter Ziffer 9 die passiven Rechnungsabgrenzungen aufgeschlüsselt, während bis 2023 an dieser Stelle die sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten erläutert wurden. Zudem werden die Ferien- und Überstundenguthaben der Mitarbeitenden nun den passiven Rechnungsabgrenzungen zugeordnet und ausgewiesen. Zu Vergleichszwecken wird diese Änderung auch rückwirkend für das Geschäftsjahr 2023 vorgenommen.

10 Fondskapital zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte. Siehe auch die Rechnung über die Veränderung des Kapitals.

11 Organisationskapital weist die Mittel aus Eigenfinanzierung, ohne Verfügungseinschränkung durch Dritte, aus. Siehe auch die Rechnung über die Veränderung des Kapitals.

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

	in CHF	Erläute- rungen Ziffer	2023	2024
12	Ertrag aus Ausbildungen und übrigen Dienstleistungen	umfasst Erlöse aus Ausbildungs- und Schulungstätigkeit, Teilnahmegebühren für Veranstaltungen der SLRG, Eigenbeteiligungen von Athletinnen und Athleten im Rettungsschwimmsport sowie Erlöse aus dem Shop. Der Anteil von nahestehenden Organisationen (Sektionen) beträgt CHF 975'866.- (Vorjahr CHF 1'111'117.-).		
13.1	Beiträge Nonprofit Organisationen			
	Mitgliederbeiträge SLRG-Sektionen/Kollektivmitglieder		40'200	40'200
	Schweizerisches Rotes Kreuz		200'200	200'600
	zweckgebundene Spenden Hilfswerke, NPO		407'737	39'833
	Total		648'137	280'633
13.2	Erträge aus Geldern von öffentliche rechtlichen Körperschaften			
	Swiss Olympic (Beiträge BASPO)		45'000	45'000
	Swiss Olympic (Beiträge Stiftung Sportförderung Schweiz SFS)		27'878	23'260
	Swiss Olympic (Beiträge Stiftung Sportförderung Schweiz SFS) zweckgebunden		25'000	0
	Swiss Olympic (Revitalisierungsprojekt - Beiträge BASPO)		0	64'400
	BASPO Bundesamt für Sport		50'000	50'000
	BSV Bundesamt für Sozialversicherungen		1'662	0
	Total		149'540	182'660
	Die jährlichen Verbandsbeiträge, welche via Swiss Olympic ausbezahlt werden, sind nach deren Ursprung resp. deren Geldgeber BASPO oder Stiftung Sportförderung Schweiz SFS aufgeschlüsselt.			
	Im Tätigkeitsjahr 2024 erhielt die SLRG darüber hinaus Beiträge für das Revitalisierungsprojekt «Club Management» im Umfang von CHF 64'400.-; diese Gelder werden via Swiss Olympic vom BASPO finanziert.			
14	Aufwand Spendenaufrufe	weist die Kosten für die Adressbewirtschaftung der Spender- und Gönnerdateien, die Verpackungskosten für Mailings, Beratungsaufwand sowie Kosten für Begleitmassnahmen aus.		
15	Aufwand Projekte	und Dienstleistungen umfasst die direkt zurechenbaren Aufwendungen für die Projekte und Dienstleistungen in den Bereichen Bildung, Rettung, Prävention und Sport.		

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

in CHF	Erläute- rungen Ziffer	2023	2024
--------	------------------------------	------	------

16 Personal / Organe

Mitarbeitende per 31.12.	Anzahl	Anzahl
Arbeitseinheiten zu 100%	1)	13.5
Anzahl Mitarbeitende mit Festanstellung	1)	21

in CHF	Erläute- rungen Ziffer	2023	2024
--------	------------------------------	------	------

Personalaufwand	CHF	CHF
Löhne	1'253'244	1'238'398
Sozialleistungen	183'388	184'700
Personalrekrutierung	0	0
Aus- und Weiterbildung	15'774	6'898
Reise- und Repräsentationsaufwand (Festangestellte)	11'720	8'814
Gelegenheitsmitarbeitende / Zivildienstleistende	2)	31'152
Übriger Personalaufwand	2'717	4'024
Total	1'497'995	1'463'261

Entschädigungen an den Zentralvorstand	4)	0	0
Spesenvergütungen an den Zentralvorstand	5)	9'267	8'998
Entschädigung an die Geschäftsleitung	3)	k.A.	k.A.

1) Im Laufe des Tätigkeitsjahres 2024 hat eine (1) angestellte Mitarbeitende ihr Arbeitspensum um 0.2 Arbeitseinheiten reduziert. Weiter wurde eine Mitarbeitende im Bereich Kurs- u. Brevet-Administration mit 0.4 Arbeitseinheiten neu eingestellt. Ende 2024 hat eine Studierende die SLRG verlassen.

Analog dem Vorjahr waren im Tätigkeitsjahr 2024 für das Projekt «Do it yourself CPR Manikin» eine wissenschaftliche Mitarbeitende im Stundenlohn tätig, genauso wie ein Projektleiter für das Projekt «Stärkung Schwimm- und Wasserunterricht». Die Lohnkosten beider Mitarbeitenden sind vollumfänglich drittfinanziert.

2) Kursleitende, J+S-Experten, Nationaltrainer etc. im Auftrag der SLRG werden als so genannte Gelegenheitsmitarbeitende geführt. 2024 wurden insgesamt an 16 Gelegenheitsmitarbeitende Löhne ausgerichtet (2023:15 GMA).

3) Mit der Verabschiedung eines neuen Geschäftsreglements an der DV 2024 wurde die Rolle des Geschäftsführers aufgehoben. Ab 2024 ist neu eine Geschäftsleitung im Einsatz - aktuell bestehend aus drei (3) gleichberechtigten Mitarbeitenden der Geschäftsstelle. Aufgaben und Kompetenzen der GL sind im Geschäftsreglement geregelt. Die Wahl der aktuellen GL-Mitglieder durch den Zentralvorstand erfolgte an der ZV-Sitzung vom 13.1.2024.

Für ihre Rolle in der Geschäftsleitung erhalten die drei (3) Mitarbeitenden keine zusätzliche Entschädigung. Sie werden gemeinhin als Fachpersonen in ihren jeweiligen Aufgabengebiete entlohnt.

4) Der Zentralvorstand ist ehrenamtlich tätig und erhält grundsätzlich keine Entschädigungen.

Im Rahmen eines unbefristeten Übersetzungsmandats an ein Vorstandsmitglied wurden im Jahr 2024 CHF 22'476.- vergütet (2023: CHF 46'230.-). Die Vergabe dieses Übersetzungsmandats erfolgte insbesondere wegen der jeweils kurzfristigen Verfügbarkeit dieser Person und dessen fundierten Kenntnisse der SLRG Fach-Terminologie in allen drei Landessprachen. Im Tätigkeitsjahr 2024 hat die SLRG Geschäftsstelle in diesem Rahmen Übersetzungs- und Gegenlesen-Aufträge erteilt; im Wesentlichen für das Projekt «kompetenzorientierter Rahmenlehrplan» sowie für die Überarbeitung der Reglemente für Grund- und Kaderstufe.

5) Beinhaltet Pauschalspesen und Fahrkosten gem. «Spesenreglement Freiwillige» vom 02.12.2017 - genehmigt vom Kt. Luzern am 13.03.2018.

Unter Berücksichtigung der besonderen Verpflichtungen des ZV-Präsidenten, wurden in der Vergangenheit dessen Kleinausgaben in der Regel jährlich pauschal mit zusätzlich CHF 1'000.- vergütet. Die Zentralpräsidentin hat im Geschäftsjahr 2024 erneut wie im Vorjahr auf diese Pauschale verzichtet.

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

17 **Andere betriebliche Aufwendungen** umfassen unter anderem Mieten, Aufwand für Unterhalt der Infrastruktur (Mieträumlichkeiten, Informatik und übrige Sachanlagen), Verwaltung, Kommunikation, Porti, Versicherungen und Drucksachen.

in CHF	2023	2024
Andere betriebliche Aufwendungen, Dritte	285'652	293'339
Andere betriebliche Aufwendungen, nahestehende Organisationen	15'431	16'508
Total	301'083	309'847

in CHF	2023	2024
--------	------	------

18 **Finanzergebnis**

Finanzaufwand		
Kontospesen, Gebühren, Zinsen	-2'499	-2'430
Total	-2'499	-2'430
Finanzertrag		
Zinserträge	934	5'701
Total	934	5'701
Total Finanzergebnis	-1'565	3'271

19 **Das Betriebsfremde Ergebnis** zeigt Aufwendungen und Erträge aus Bereichen, die nicht in direktem Zusammenhang mit SLRG-Tätigkeiten stehen. Im Weiteren wurden periodenfremde Aufwendungen respektive Erträge verbucht. Die folgende Tabelle stellt die wesentlichen Positionen dar:

in CHF	2023	2024
WAS, Nachtragszahlung 2020/2021 Kurzarbeitsentschädigung	9'556	0
Post Logistik, Druck-/Versandkosten "pur" 4/2022	-12'557	0
J+S Kursleitung, Rückvergütung Überzahlung 2022	0	1'200
Andere betriebsfremde Erfolge	2'687	840
Total	-314	2'040

20 **Zuweisung und Verwendung Fondskapital/Organisationskapital** weist die Veränderungen von Fonds und Mitteln für die Finanzierung von betrieblichen Projekten per Ende Jahr aus. Detailliertere Informationen sind in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals ersichtlich.

Übrige Erläuterungen

21 Betriebsaufwand

Die Darstellung der Kostenstruktur der SLRG basiert auf der Methodik für die Berechnung des administrativen Aufwandes der Stiftung ZEWO (ZEWO-Methode, Januar 2018).

Als Projekt- und Dienstleistungsaufwand werden alle Aufwendungen aufgeführt, welche einen direkten Beitrag an die Erreichung der statutarischen Zielsetzungen der SLRG leisten. Es gilt zu bemerken, dass der Aufwand für die Verbandsarbeit nicht im Projekt- und Dienstleistungsaufwand sondern im administrativen Aufwand enthalten ist. Die Abweichung zum Vorjahr steht in unmittelbarem Zusammenhang mit der Entwicklung verschiedener Leistungen und Projekte. Einige Leistungen wurden angepasst oder eingestellt. Einzelne Projekt wurden abgeschlossen andere neu gestartet. Ein Einblick bietet der SLRG Leistungsbericht 2024.

Der Fundraisingaufwand zeigt die Kosten aller Aktivitäten der SLRG für die Adressbewirtschaftung, die Mailingkosten und die Spender- und Gönnerbetreuung.

Als administrativer Aufwand werden Aufwendungen offen gelegt, die lediglich indirekt einen Beitrag an die Zweckerfüllung der SLRG leisten und damit von Projektpartnern und Zielgruppen nicht unmittelbar erfahren werden. Sie stellen die Grundfunktionen der SLRG Schweiz sowie der SLRG-Gesamtorganisation (Sektionen, Regionen, SLRG Schweiz) sicher. Zu letzterem gehört insbesondere die Beratung von Sektionen und Regionen in Themen den Vereinsmanagements, die Aufrechterhaltung eines organisationsweiten Krisenmanagements-Systems, Aktivitäten zur Prävention von und Intervention bei dolosen Handlungen und persönlichen Grenzverletzungen etc.

in CHF	2023	%	2024	%
Projekt- und Dienstleistungsaufwand				
Sachaufwand	389'681		470'059	
Personalaufwand	1'229'106		1'190'310	
Reise-, Verpflegungs- u. Übernachtungsaufwand	128'855		119'242	
Andere betriebliche Aufwendungen	141'546		120'051	
Abschreibungen	17'316		17'033	
Total	1'906'504	68.8%	1'916'695	66.9%
Fundraisingaufwand				
Sachaufwand	217'714		279'821	
Personalaufwand	102'639		108'469	
Andere betriebliche Aufwendungen	55'590		70'084	
Abschreibungen	0		0	
Total	375'943	13.6%	458'374	15.9%
Administrativer Aufwand				
Sachaufwand	207'041		210'028	
Personalaufwand	166'250		164'482	
Reise-, Verpflegungs- u. Übernachtungsaufwand	20'207		19'497	
Andere betriebliche Aufwendungen	73'835		80'323	
Abschreibungen	21'728		17'692	
Total	489'061	17.6%	492'022	17.2%
Total Betriebsaufwand	2'771'508	100.0%	2'867'091	100.0%

Übrige Erläuterungen

Der **Personalaufwand** wurde der Kostenstruktur aufgrund einer Schätzung - basierend auf der Arbeitszeiterfassung sowie den Funktionsbeschreibungen - zugewiesen. Beim Personalaufwand für das Fundraising sind auch Tätigkeiten berücksichtigt, welche die Mittelbeschaffung begleiten (z.B. Pflege der Daten von Spendern und Gönern).

Der **Reise- und Repräsentationsaufwand** enthält die entsprechenden Aufwendungen für ehrenamtliche, freiwillige sowie angestellte Mitarbeitende der SLRG.

22 Transaktionen mit nahestehenden Personen

Zu den nahestehenden Personen zählen die Mitglieder des Zentralvorstands, die Geschäftsleitung und die nahestehenden Organisationen. In den Erläuterungen zur Bilanz und zur Betriebsrechnung werden die Transaktionen mit nahestehenden Personen und Organisationen offengelegt.

23 Eventualverpflichtungen

Die SLRG trägt gegenüber der workfashion.com AG eine Garantie für allfällige Zahlungsausstände für von Sektionen bestellte SLRG-Bekleidung.

24 Langfristiger Mietvertrag

Der Mietvertrag der SLRG für die Geschäftsräumlichkeiten im Schellenrain 5, 6210 Sursee ist bis 31.12.2025 fix. Daraus entsteht eine Verbindlichkeit von CHF 83'600.- (netto pro Jahr CHF 83'600.-).

25 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es gibt keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag.

Revisionsbericht



Bericht der Revisionsstelle

zur eingeschränkten Revision an die Delegiertenversammlung der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG, Oberkirch

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang zur Jahresrechnung (Seiten 3 bis 17)) der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Verein vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstöße nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

PricewaterhouseCoopers AG

Remo Waldspühli
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Enea Löffel

Luzern, 21. März 2025

Betriebsrechnung 2024 nach Leistungsbereichen

Seit 2023 werden die Positionen «Sonstige Aufwendungen» sowie «Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen» vom Verbandsmanagement gemäss dem Verursacherprinzip anteilig auf alle Leistungsbereiche verteilt und nicht mehr ausschliesslich dem Leistungsbereich Verbandsmanagement zugeordnet.

Prävention

in CHF	2023	2024
Prävention		
Ertrag		
Spenden	0	6'525
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	19'897	21'471
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	49'976	73'826
Total	119'873	151'822
Aufwand		
Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	6'769	31'258
Projektleistungen	25'541	51'622
Spesen freiwillig Mitwirkende	747	0
Personal	217'989	199'879
Sonstige Aufwendungen	21'988	24'797
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	1'185	1'798
Total	274'220	309'354
Ergebnis Leistungsbereich Prävention	-154'346	-157'532

Der Leistungsbereich Prävention umfasst folgende Programme:

Das Programm «Wassersicherheit macht Schule» bündelt sämtliche Angebote und Aktivitäten der SLRG für öffentliche oder private Schulen. Dies sind Unterlagen zum Lehrplan21, Beratungen von Kantonen und Schulgemeinden oder aber auch Beratungen sowie Aus- und Weiterbildungen spezifisch für Lehrpersonen. Im Vordergrund stehen die Verhaltensprävention und die Vermittlung von Selbstrettungskompetenzen.

Die Signalisation von Gefahren sowie die Abgrenzung von Gefahrenstellen sind wichtige Elemente der Ertrinkungsprävention. Die Angebote und Aktivitäten der SLRG in diesem Bereich werden im Programm «Sichere Gewässer» zusammengefasst. Dazu gehören insbesondere die Baderegelkampagne sowie die Beratung von Eigentümern frei zugänglicher Badeplätze an offenen Gewässern. Die Baderegelkampagne wird wesentlich durch den SLRG-Partner Visana finanziert (Sponsoring).

Der Leistungsbereich Prävention beinhaltet zudem die aktive Mitwirkung und Beteiligung der SLRG Schweiz an ausgewählten lokalen, regionalen oder zielgruppenspezifischen Präventionskampagnen. So beispielsweise die Aktivitäten zur Vermeidung von Ertrinkungsunfällen von Personen mit Migrationshintergrund oder die Kampagne «Acque Sicure» (Tessin). Um diese Tätigkeiten möglichst wirkungsvoll und effizient leisten zu

können, braucht es Grundlagenarbeit. Wir müssen verstehen, wieso es zu Unfällen kommt, wo diese stattfinden, wer betroffen ist usw. Hier arbeitet die SLRG eng mit der bfu (Beratungsstelle für Unfallverhütung) zusammen. Hervorzuheben sind hier der gemeinsame Abgleich der Ertrinkungsstatistik sowie die Trägerschaft für das Nationale Wassersicherheitsforum.

Im Rahmen des drittfinanzierten Projekts «Stärkung Schwimm- und Wassersicherheitsunterricht» wurde im Tätigkeitsjahr 2024 eine umfassende Erhebung und Analyse des aktuellen Umsetzungstandes von Schwimm- und Wassersicherheitsunterricht an öffentlichen Schulen in der Schweiz durchgeführt. Die damit verbundenen Kosten, insbesondere für die Befragungen von Schulleitungen, Lehrkräften und Eltern, führen zu einem Anstieg der Projektaufwendungen im Vergleich zum Vorjahr. Parallel dazu zeigt sich auf der Ertragsseite eine Erhöhung der Stiftungserträge zur Drittfinanzierung dieses Projekts.

Im Jahr 2024 engagierte sich die SLRG in drei weiteren drittfinanzierten Projekten: «Förderung und Verbreitung von selbst herstellbaren Wiederbelebungs-Trainings-Puppen», «Sensibilisierung zu Ertrinkungsgefahren für minderjährige unbegleitete Asylsuchende» sowie «Aus- & Weiterbildung Risk Assessoren». Dabei erbringt die SLRG die Personalkosten für die festangestellten Mitarbeitenden der Geschäftsstelle jeweils als Eigenleistung.

Rettung

in CHF	2023	2024
Rettung		
Ertrag		
Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	0	0
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	0	0
Sponsoring	0	0
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	41'184	9'012
Total	41'184	9'012
Aufwand		
Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	0	0
Projektleistungen	33'924	5'952
Spesen freiwillig Mitwirkende	3'580	3'812
Personal	89'602	50'562
Sonstige Aufwendungen	10'479	3'345
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	1'033	219
Total	138'619	63'890
Ergebnis Leistungsbereich Rettung	-97'435	-54'878

Primäre Leistungserbringer sowohl bei den Badwachen, den Sicherungsdiensten als auch in der Wasserrettung sind die Sektionen der SLRG. Die SLRG Schweiz zeichnet sich für die Grundlagenarbeit (Interessenvertretung; Sichtung und Aufarbeitung von Wissen/Evidenz; Compliance etc.) zuständig, bietet spezifische Aus- und Weiterbildungen für die Freiwilligen der SLRG-Sektionen an, stellt Plattformen für den Wissensaustausch zur Verfügung, betreut eine einheitliche Einsatzbekleidungslinie und berät die Sektionen sowie Dritte bei verschiedenen Fragestellungen (Versicherungen, Rechtsfällen etc.) rund um das Thema Wasserrettung. Weiter nimmt die SLRG Schweiz

bei einzelnen sektionsübergreifenden Sicherungsdiensten die Koordination und Projektleitung wahr.

Das drittfinanzierte mehrjährige Projekt «Stärkung der «rôle d'auxiliare des pouvoirs publics» bei Starkregen- und Hochwasser-Ereignissen» konnte zu einem Teil im 2024 weitergeführt werden, insbesondere durch die Betreuung der teilnehmenden SLRG Sektionen. Weitere Teilprojekte konnten aus Ressourcengründen kaum weitergeführt werden. Dies führt zu einer signifikanten Reduktion der Aufwendungen und Erträge im Tätigkeitsjahr 2024.

Sport & Jugendförderung

in CHF	2023	2024
Sport & Jugendförderung		
Ertrag		
Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	34'194	40'644
Eigenbeteiligungen Nationalkader	17'860	13'560
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	128'878	182'660
Sponsoring	0	0
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	0	6'398
Total	180'932	243'262
Aufwand		
Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	9'870	9'747
Projektleistungen	8'341	42'064
Spesen Nationalkader	49'294	55'254
Spesen freiwillige Mitwirkende	20'531	26'687
Personal	151'191	149'310
Sonstige Aufwendungen	57'156	58'046
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	4'302	4'059
Total	300'685	345'167
Ergebnis Leistungsbereich Sport & Jugendförderung	-119'753	-101'905

Als Fachverband für das Rettungsschwimmen zeichnet sich die SLRG für das Wettkampfwesen, Massnahmen im Breitensport, die Aus- und Weiterbildung von Wettkampfchtern sowie Trainern und die Beschickung internationaler Titelkämpfe (Welt- und Europameisterschaften) zuständig. Hierbei darf die SLRG auf finanzielle Unterstützung und Zusammenarbeit mit Swiss Olympic sowie dem Bundesamt für Sport (insbesondere J+S) zählen.

Weitere finanzielle Mittel für den Leistungsbereich Sport sind die so genannten Eigenbeteiligungen der Athleten und Athletinnen der Nationalkader.

Im Jahr 2024 wurden sowohl eine zweitägige Staffel Schweizermeisterschaft als auch eine zweitägige Staffel Jugend-Schweizermeisterschaft veranstaltet. Dies führte einerseits zu erhöhten Aufwendungen durch den Einsatz von Freiwilligen und andererseits zu höheren Einnahmen aus Teilnahmegebühren, die unter der Position «Lieferungen und Leistungen» aufgeführt sind.

Im Bereich Leistungssport fanden im 2024 eine Elite-Weltmeisterschaft in Australien sowie eine Jugend-Europameisterschaft in Deutschland statt. An beiden Anlässen waren Athletinnen und Athleten der SLRG Nationalkader am Start.

Das von Swiss Olympic konzipierte und finanzierte Revitalisierungsprojekt «Club Management» wurde im Tätigkeitsjahr 2024 weitgehend realisiert. Dies führte einerseits zu erhöhten Einnahmen in der Position «Erträge von öffentlich-rechtlichen Körperschaften» und andererseits zu höheren Ausgaben für «Projektleistungen». Ein geringfügiger Initialaufwand im Vorjahr 2023 wurde damals im Leistungsbereich Verbandsmanagement ausgewiesen.

Ab 2024 werden im Leistungsbereich Sport & Jugendförderung die Reise-, Verpflegungs- und Übernachtungskosten auf der Aufwandseite in zwei separate Positionen unterteilt: Spesen Nationalkader und Spesen freiwillig Mitwirkende. Diese Änderung wird aus Vergleichsgründen auch rückwirkend für das Geschäftsjahr 2023 vorgenommen.

Bildung

in CHF	2023	2024
--------	------	------

Bildung

Ertrag

Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	1'335'209	1'138'639
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	0	0
Sponsoring	0	0
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	133'975	52'896
Total	1'469'184	1'191'535

Aufwand

Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	83'086	151'971
Projektleistungen	120'480	79'239
Spesen freiwillig Mitwirkende	5'791	4'760
Personal	637'089	680'144
Sonstige Aufwendungen	78'459	62'805
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	6'196	4'986
Total	931'102	983'905

Ergebnis Leistungsbereich Bildung	538'082	207'630
--	----------------	----------------

Die SLRG ist Trägerin des umfassendsten Aus- und Weiterbildungssystems in den Bereichen Ertrinkungsprävention und Wasserrettung in der Schweiz. Jährlich verzeichnet die SLRG rund 35'000 Modulteilnahmen.

Während die Module vorab von den SLRG Sektionen, den selbständigen Kursdurchführern sowie den Kollektivmitgliedern angeboten werden, zeichnet sich die SLRG Schweiz für die Konzeption der Modulinhalte sowie des Gesamtsystems verantwortlich. Hierzu gehören unter anderem die inhaltliche Weiterentwicklung der Angebote, die Konzeption und Betreuung der Kaderbildung, die Bereitstellung von Unterrichtsmaterialien sowie die Abstimmung mit zentralen Anspruchsgruppen. Neben den rund 160 Kursveranstaltern sind dies diverse nationale Organisationen und kantonale Behörden.

Ebenso führt die SLRG eine Nationale Datenbank zur administrativen Abwicklung der Kurse und Verwaltung der Abschlüsse (Brevets). In diesem Zusammenhang verzeichnet die SLRG täglich über 100 direkte Kontakte per E-Mail oder Telefon mit Kursverantwortlichen, Kursleitenden, Kursteilnehmenden oder Interessenten.

Das Kursvolumen im Jahr 2024 blieb auf dem gleichen Niveau wie im Vorjahr. Durch die Preisreduktion der Modulbeiträge, die nach der vorübergehenden Erhöhung von 2022 bis 2023 erfolgte, gingen die entsprechenden Einnahmen zurück.

Das drittfinanzierte Projekt «Kompetenzorientierter Rahmenlehrplan» wurde im Jahr 2024 erfolgreich abgeschlossen. Im Vergleich zum

Vorjahr fielen deutlich geringere Projektleistungen an, was sich auch in entsprechend niedrigeren Erträgen in der Position „Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)“ widerspiegelt. Im Rahmen dieses Projekts sind andererseits erhöhte Kosten in der Position „Lieferungen und Projektmaterial“ entstanden, dies für die Entwicklung und Umsetzung eines Moduls zur Erfassung von Teilnehmenden-Feedbacks.

Die gestiegenen Kosten bei der Position «Lieferungen und Projektmaterial» resultieren grossenteils aus einer verursachergerechten Zuordnung der Bestandsveränderungen im Warenlager. Im Bildungsbereich betrifft dies insbesondere die Kursteilnehmerunterlagen auf der Grundstufe.

Unter Berücksichtigung der in den Leistungsbereichen «Marketing und Kommunikation» (Aufwand für nicht unmittelbar zuteilbare Kommunikationsleistungen) sowie «Service» (Miete Büroräumlichkeiten, Druckkosten, Mobiliar, etc.) anfallenden Gemeinkosten resultiert im Leistungsbereich «Bildung» im Tätigkeitsjahr 2024 ein Erfolg von CHF 133'802.-. Der Anteil der Gemeinkosten, welche dem Leistungsbereich «Bildung» zugerechnet werden, beträgt CHF 73'828.- (Vorjahr CHF 109'005.-).

Der SLRG Zentralvorstand hat langfristig als Zielvorgabe für das Betriebsergebnis im Bereich Bildung einen Ertragsüberschuss von 25 Prozent definiert. Dieser Überschuss wird zur Deckung der Aufwendungen im Bereich Prävention eingesetzt. Unter Berücksichtigung der Gemeinkosten beträgt dieser Wert 11.2 Prozent im 2024.

Marketing & Kommunikation

in CHF

2023

2024

Marketing & Kommunikation

Ertrag

Spenden	624'663	670'099
Erbschaften und Legate	20'000	1'000
Lieferungen und Leistungen	6'025	12'169
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	0	0
Total	700'688	733'268

Aufwand

Spendenaufrufe	176'774	271'835
Lieferungen und Projektmaterial	94'303	119'760
Projektleistungen	34'594	56'496
Spesen freiwillig Mitwirkende	0	0
Personal	212'011	195'897
Sonstige Aufwendungen	75'131	98'055
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	19'491	20'130
Total	612'304	762'173

Ergebnis Leistungsbereich Marketing & Kommunikation

88'384 **-28'905**

Die SLRG steht ein für eine offene, transparente und zeitgerechte Kommunikation gegenüber der Öffentlichkeit, Spendern, Partnern und ihren Mitgliedern respektive den zahlreichen Freiwilligen. Der Bereich Marketing und Kommunikation sichert die interne und externe Kommunikation über Ziele, Angebote und Leistungen der SLRG und fördert die Abstimmung der Kommunikation innerhalb der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft sowie innerhalb des Schweizerischen Roten Kreuzes.

Ebenso zeichnet sich der Bereich Marketing und Kommunikation für die Mittelbeschaffung verantwortlich. Dies beinhaltet sowohl Public Fundraising, Stiftungsfundraising, Legate-Marketing sowie Wirtschaftspartnerschaften. Die in der Betriebsrechnung des Bereich Marketing und Kommunikation aufgeführten zweckfreien Erträge werden unter anderem dazu verwendet, den Mehraufwand der operativen Leistungsbereiche zu finanzieren. Zweckgebundene Zuwendungen werden direkt der Betriebsrechnung des jeweiligen Leistungsbereichs zugeordnet.

Der Bereich Marketing und Kommunikation erbringt überdies Dienstleistungen für SLRG-Sektionen und -Regionen in den Bereichen Mittelbeschaffung, Marketing, Kommunikation sowie Grafik und Design.

Der Anstieg sowohl der Kosten für Spendenaufrufe als auch der Einnahmen aus Spenden im Jahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr ist vor allem auf eine ausserordentliche Mittelbeschaffungskampagne im Frühsommer 2024 zurückzuführen, bei der rund 350'000 Schweizer Haushalte angeschrieben wurden.

Die Kostensteigerung in der Position «Lieferungen und Projektmaterial» lässt sich durch die erforderliche Wertberichtigung verschiedener Artikel der SLRG-Bekleidungslinie sowie die Anschaffung eines drei Jahres Vorrats an kostenlosen Give-Aways erklären.

Verbandsmanagement

in CHF

2023

2024

Verbandsmanagement

Ertrag

	2023	2024
Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	23'130	5'280
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	0	14'997
Sponsoring	0	0
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	305'253	290'799
Total	328'382	311'076

Aufwand

	2023	2024
Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	135'963	72'900
Projektleistungen	97'782	73'159
Spesen freiwillig Mitwirkende	14'071	15'817
Personal	190'112	187'469
Sonstige Aufwendungen	69'814	49'723
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	6'838	3'533
Total	514'579	402'602

Ergebnis Leistungsbereich Verbandsmanagement

-186'197 **-91'526**

Im Leistungsbereich Verbandsmanagement werden Finanz- und Rechnungswesens, Personalwesen und Informatik der SLRG abgebildet - dies sofern diese Leistungen nicht direkt einem anderen Leistungsbereich zugewiesen werden können. Gleiches gilt für die übrigen nicht eindeutig zuweisbaren Aufwendungen (Porti, Kopierkosten, Raumaufwand etc.).

Weiter umfasst der Leistungsbereich Verbandsmanagement sämtliche Aufwendungen für die allgemeine Verbandstätigkeit: Dies sind die strategische und operative Führungstätigkeit von Zentralvorstand und Geschäftsleitung sowie den weiteren Organen der SLRG (Delegiertenversammlung und Geschäftsprüfungskommission), Veranstaltungen wie der jährliche Weiterbildungskongress/Tag oder auch diverse Beratungsleistungen für Sektionen und Regionen (juristische Beratung und Unterstützung, allgemeine Vereinsmanagement-Beratung, Vermittlung bei Konflikten, Krisenmanagement etc.).

Diese Aufwendungen sind teilweise durch Mitgliederbeiträge, Warenerträge sowie substanziellem Beiträgen des Schweizerischen Roten Kreuzes SRK gedeckt.

Die Beiträge des SRK sind im Jahr 2024 auf dem gleichen Niveau wie in den beiden vorangegangenen Jahren ausgezahlt. Die Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften beziehen sich auf die Umsetzung der Ethik-Anforderungen durch Swiss Olympic, welche von ihnen durch einen einmaligen ausserordentlichen Beitrag finanziert wurden.

Die Kostenreduktion in der Position «Lieferungen und Projektmaterial» im Jahr 2024 ergibt sich aus einer verursachergerechteren Zuordnung der Bestandsveränderungen und notwendigen Wertberichtigungen im Warenlager. Dies betrifft insbesondere die Kursteilnehmerunterlagen im Leistungsbereich Bildung sowie die SLRG-Bekleidungslinie im Leistungsbereich Marketing und Kommunikation.

Seit 2023 werden die «Sonstigen Aufwendungen» sowie die «Abschreibungen Sachanlagen u. immat. Anlagen» vom Leistungsbereich Verbandsmanagement auf alle Leistungsbereiche verteilt und nicht mehr ausschliesslich dem Leistungsbereich Verbandsmanagement zugeordnet. Der angewandte Verteilschlüssel hierbei richtet sich nach dem jeweiligen Aufwand der Leistungsbereiche im Verhältnis zum gesamten Betriebsaufwand.